



1 (5)
Datum
2024-04-02
Diarienummer
MH-2024-1280-5
Ärendetyp
1.1.7.1

Nämnden för Miljö & Hälsoskydd

Svar på Klimat- och näringslivsdepartementets remiss av betänkandet Areella näringar vid vatten (SOU 2023:103)

Förslag till beslut

Nämnden för Miljö & Hälsoskydd antar yttrande, daterat 2024-04-02, och översänder det som sitt svar till kommunstyrelsen.

Sammanfattning av ärendet

Utredningen föreslår att miljöbalkens regler gällande strandskydd ändras. Ändringar som föreslås i utredningen är att:

- Vattenbruk ska omfattas av undantagen från strandskyddsbestämmelserna.
- De förvärvsnärings som omfattas av undantagen ska bedrivas varaktigt antingen som huvud- eller bisyssla.
- Byggnader, anläggningar, anordningar eller åtgärder (ej bostadsändamål) som behövs för jordbruk, fiske, vattenbruk, skogsbruk eller renskötsel skulle kunna undantas om de för sin funktion eller för att uppnå ett funktionellt samband och att dessa finns eller vidtas inom strandskyddsområdet.
- Ett ytterligare särskilt skäl för dispens från strandskyddet föreslås också för byggnad, anläggning, anordning eller åtgärd (ej för bostadsändamål) om den behövs för en småskalig förvärvsverksamhet som bedrivs varaktigt på landsbygden. Det strandnära läget ska i detta fall innebära en fördel för byggnadens, anläggningens, anordningens eller åtgärdens funktion och samma funktionella fördel ska inte kunna uppnås utanför området.

Ändringarna av miljöbalkens strandskyddsregler föreslås träda ikraft 1 september 2025.

Vidare föreslår utredningen att en vägledning om tillämpningen av undantagsbestämmelsen tas fram av ansvarig myndighet. I detta fall är det Naturvårdsverket i samråd med andra berörda myndigheter som föreslås för framtagande av en sådan vägledning.

Beskrivning av ärendet

Klimat- och näringslivsdepartementet har begärt att Kungsbacka kommun ska yttra sig över betänkandet Areella näringar vid vatten (SOU 2023:103). Kommunstyrelsen skickade 19 mars 2024 en begäran om yttrande till nämnden för Miljö & Hälsoskydd. Yttrandet ska vara kommunstyrelsen tillhanda senast 22 april 2024.

Förslaget att vattenbruk bör omfattas av undantagsbestämmelsen

Vattenbruk är ett samlingsnamn för odling och uppfödning av vattenlevande organismer. Miljö & Hälsoskydd håller med om att vattenbruk bör omfattas av undantagsbestämmelserna för att kunna främja ett hållbart och diversifierat vattenbruk som producerar hälsosamma och hållbara livsmedel. Men för att vattenbruk ska kunna bedrivas hållbart anser Miljö & Hälsoskydd att det bör krävas att en anmälningsplikt för vattenbruk införs så att det i det enskilda fallet kan göras en bedömning om platsens lämplighet för bedrivande av verksamheten. I dag krävs det anmälnings- eller tillståndsplikt för fiskodling men inte för övrigt vattenbruk, såsom exempelvis kräftdjur, blötdjur, sjöpungrar och algodling. Miljö & Hälsoskydd vill också betona att det, om ändringen kommer till stånd, är viktigt med den föreslagna uppföljningen av regeländringarna för att kunna följa upp om denna ändring fick den effekt som ursprungligen avsågs samt vad ändringen kan ha lett till när det gäller eventuell miljöpåverkan.

Förslaget att övriga näringar inte bör omfattas av undantagsbestämmelsen

I utredningen beaktades också om övriga näringar såsom exempelvis gårdsbaserad fisketurism, turridding, jakt- och fisketurism också skulle ingå i undantagen. Att dessa typer av näringar inte inkluderas i det föreslagna undantaget beror enligt utredarna på att en sådan utvidgning kan leda till tillämpningssvårigheter och gränsdragningsproblem samt miljökonsekvenserna som kan uppkomma av att utvidga undantagsbestämmelsens tillämpningsområde med flera näringar utifrån dessa näringars behov av exempelvis bryggor, ramper och sjöbodar med mera. Utredarna anser att den avvägning som ska göras mellan olika intressen bättre hanteras inom ramen för ett dispensförfarande. Miljö & Hälsoskydd håller med utredarna om att dessa verksamheter inte bör ingå i undantagen utan att det istället ska rymmas inom en dispensansökan.

Förslaget att omsättningskravet kvarstår men justeras

Utredningen anser att omsättningskravet delvis bör justeras för att tillmötesgå de areella näringarnas bedrivande, men att omsättningskravet även framöver bör exkludera hobbyverksamhet. Miljö & Hälsoskydd anser att det är bra att det redan i undantagsbestämmelsen framgår att kravet för att kunna utgöra ett undantag också innebär att verksamheten ska ha viss varaktighet. Det underlättar och förtydligar för både tillsyns- och prövningsmyndighet såväl som för allmänheten.

Förslaget att det funktionella kravet förtydligas

I undantagen i miljöbalken i dag finns krav på att byggnader, anläggningar, anordningar eller åtgärder (ej för bostadsändamål) som behövs för de undantagna verksamheterna måste för sin funktion finnas eller vidtas inom strandskyddsområdet. Utredningen vill lägga till "eller för att uppnå ett funktionellt samband". Den önskar att hänsyn tas till om det skulle medföra orimliga merkostnader eller tidsförluster för näringsidkaren om byggnaden skulle placeras utanför strandskyddsområdet. Utredningen anser att hänsyn ska tas till ett funktionellt samband mellan anläggningen eller åtgärden och placeringen inom

strandskyddsområdet. Miljö & Hälsoskydd anser att om tillägg ska göras med "funktionella krav" bör det i vägledningen tydligt framgå vad som gäller och hur det ska bedömas vad som kan anses vara orimliga merkostnader och tidsförluster för både tillsyns- och prövningsmyndighet samt dem som kan komma att beröras och omfattas. Det ska tilläggas att även lagformuleringen "för sin funktion måste finnas eller vidtas inom strandskyddat område" bör förtydligas då det kan råda oklarheter gällande tolkning. Miljö & Hälsoskydd delar utredningens uppfattning när den framhåller att man måste ta i beaktande framtida, kanske annorlunda tolkningar av uttrycket "för sin funktion".

Förslaget att det ska införas ett nytt särskilt skäl till dispens för småskaliga förvärvsverksamheter på landsbygden

Miljö & Hälsoskydd anser att det är bra att småskaliga förvärvsverksamheter på landsbygden kan söka dispens från strandskyddet istället för att dessa verksamheter ska ingå i undantagen från strandskyddsbestämmelserna. Som vid alla dispensprövningar görs också en bedömning mot syftena inom dispensprövningen, så att den sökta åtgärden inte riskerar påverka allmänhetens tillträde till det strandskyddade området nämnvärt och inte riskerar få negativa konsekvenser för växt- och djurliv. Miljö & Hälsoskydd vill poängtera att det blir extra viktigt att länsstyrelserna noggrant granskar respektive dispensbeslut så att det blir en mer enhetlig bedömning över hela landet. Miljö & Hälsoskydd vill också lyfta fram vikten av att det i vägledningen förtydligas vad som omfattas och avses med begreppen "småskalig" samt "landsbygd", att det tydligt framgår vad som ryms inom dessa är viktigt för såväl tillsyns- och prövningsmyndigheter som för dem som kan tänkas beröras. En sådan vägledning bör ha tagits fram innan eventuella ändringar träder ikraft.

Utredningen anser att dispensgrunden även ska kunna tillämpas i vissa skärgårdsområden. Detta pekar ytterligare på vikten av ett förtydligande kring vilka områden som kan tänkas omfattas av nytt skäl till dispens från strandskyddet. Miljö & Hälsoskydd anser att kust och skärgård bör undantas från möjligheten att kunna avsättas som landsbygdsområde. Sveriges kust- och skärgårdsområden hör redan till landets mest exploaterade områden och bebyggelsestrycket är särskilt högt just i dessa områden. Dessa områden hör dessutom till de mest värdefulla strandområdena i landet, från strandskyddssynpunkt. Grunda havsvikar har stor betydelse för friluftsliv och för biologisk mångfald och kan bidra till att lindra klimateffekter och påverkan på naturvärden dessa områden är ett utpekat fokusområden i den nationella strategin för miljöbalkstillsynen. Samtidigt ställs krav på Sverige, internationellt såväl som nationellt, att vidta åtgärder för att minska påverkan och belastning på kustmiljön.

Miljö & Hälsoskydd vill samtidigt belysa risker som kan finnas med en utökad möjlighet till dispens från strandskyddet med påverkan på de värden som strandskyddet syftar till att långsiktigt bevara och skydda. Det gäller att det vid dispensprövning görs en bedömning av om den sökta dispensen verkligen är förenlig med strandskyddets syften.

Miljö & Hälsoskydd vill också betona att det om ändringen kommer till stånd också är viktigt med den föreslagna uppföljningen av regeländringarna för att kunna följa upp om denna ändring fick den effekt som ursprungligen avsågs samt vad ändringen kan ha lett till när det gäller eventuell miljöpåverkan.

Vägledning kring tillämpningen

Utredarna föreslår att en vägledning bör tas fram istället för att förordning eller myndighetsföreskrift. Utredarna anser att en förordning eller myndighetsföreskrift i detta fall skulle medföra en risk att tillämpningsområdet utvidgas eller inskränks och att det skulle kunna bli mindre hållbart över tid att en myndighet kan föreskriva vilka grenar av en viss areell näring som ska ges undantag från strandskyddsbestämmelserna. Miljö & Hälsoskydd håller med utredarna om fördelen med en vägledning men anser också att det är av största vikt att en sådan vägledning tas fram i god tid före ett eventuellt införande och denna bör tydligt definiera vad som ryms inom begreppen vattenbruk, areella näringar, småskaliga förvärvsverksamheter, landsbygd (vilka områden som skulle kunna vara aktuella), varaktig verksamhet, omsättningskraven, funktionellt krav och funktionellt samband. Miljö & Hälsoskydd vill påpeka att nackdelen med en vägledning är att en sådan inte är juridiskt bindande, vilket gör att det är viktigt att domstolar utgår från vägledningen, annars finns risk för olika bedömningar beroende på vilken domstol som hanterar respektive ärende.

Det är viktigt att en grundläggande utvärdering också görs gällande en eventuell vägledning, för att kunna följa upp om vägledningen fick den effekt som ursprungligen avsågs samt hur lättillgänglig denna varit för såväl tillsyns- och prövningsmyndighet som för dem som avses kunna beröras.

Om de föreslagna ändringarna träder ikraft kommer de att innebära mer handläggnings- och tillsynstid för oss som tillsyns- och prövningsmyndighet och därför är det av största vikt att en tydlig vägledning tas fram i god tid innan eventuella ändringarna av miljöbalken träder ikraft.

Ikraftträdande och uppföljning

Miljö & Hälsoskydd anser att ikraftträdandet, som föreslås 1 september 2025, bör anpassas efter att krav på anmälningsplikt för vattenbruk införts (genom införande av ny bestämmelse i 3 kap. 3 § miljöprövningsförordningen (2013:251) om anmälningsplikt för vattenbruk som bedrivs i anläggningar i vattenområden). Denna anmälningsplikt bör då även gälla för andra vattenbruk som föder upp fisk, kräftdjur, blötdjur, sjöpungrar och alger. När/om vattenbruksverksamheter blir anmälningspliktiga miljöfarliga verksamheter ska de prövas enligt 9 kap. miljöbalken och kommer bland annat genomgå en lokaliseringsprövning enligt 2 kap. miljöbalken, vilket gör att verksamhetens lämplighet inom det aktuella strandskyddade området prövas mot denna. Miljö & Hälsoskydd vill poängtera att det är viktigt att en grundläggande utvärdering görs för att kunna följa upp om ändringarna fick den effekt som ursprungligen avsågs samt vad dessa kan ha lett till också när det gäller eventuell miljöpåverkan.

Viktigt att syftet med strandskyddslagstiftningen inte glöms bort så att eventuella ändringar inte riskerar medföra negativa konsekvenser för allmänhetens tillträde till strandområdet samt att inte växter och djur riskerar att påverkas negativt.

Beslutsunderlag

Förvaltningens tjänsteskrivelse, 2024-04-02

Yttrande, 2024-04-02

[Klimat- och näringslivsdepartementets betänkande Areella näringar vid vatten \(SOU 2023:103\)](#)

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Linda Pärlo

Miljö- & hälsoskyddsinspektör



Till
Kommunstyrelsen

1 (4)
Datum
2024-04-02
Diarienummer
2024/1280-4

Yttrande över Klimat- och näringslivsdepartementets remiss: Betänkandet Areella näringar vid vatten (SOU 2023:103)

Sammanfattade inställning

Nämnden för Miljö & Hälsoskydd anser att de författningsförslag och rekommendationer som utredningen lämnar i betänkandet i huvudsak är bra och relevanta.

Förslaget att vattenbruk bör omfattas av undantagsbestämmelsen:

Detta håller nämnden för Miljö & Hälsoskydd med om. Men för att vattenbruk ska kunna bedrivas hållbart anser nämnden att det bör krävas att en anmälningsplikt för vattenbruk införs så att det i det enskilda fallet kan göras en bedömning om platsens lämplighet för bedrivande av verksamheten.

Förslaget att övriga näringar inte bör omfattas av undantagsbestämmelsen:

Här är nämnden eniga med utredningen och nämnden anser att dessa istället ska ingå i en dispensprövning.

Förslaget att omsättningskravet kvarstår men justeras:

Nämnden anser att det är bra att det redan i undantagsbestämmelsen framgår att kravet för att kunna utgöra ett undantag också innebär att verksamheten ska ha viss varaktighet.

Förslaget att det funktionella kravet förtydligas:

Nämnden anser att om tillägg ska göras med ”funktionellt samband” bör det i vägledningen tydligt framgå vad som gäller och hur det ska bedömas vad som kan anses vara orimliga merkostnader och tidsförluster för både tillsyns- och prövningsmyndighet samt dem som kan komma att beröras och omfattas.

Förslaget att det ska införas ett nytt särskilt skäl till dispens för småskaliga förvärvsverksamheter på landsbygden:

Nämnden anser att det är bra att småskaliga förvärvsverksamheter på landsbygden kan söka dispens från strandskyddet istället för att dessa verksamheter ska ingå i undantagen från

strandskyddsbestämmelserna. Utredningen anser att dispensgrunden även ska kunna tillämpas i vissa skärgårdsområden, nämnden anser att kust och skärgård bör undantas från möjligheten att kunna avsättas som landsbygdsområde.

Vägledning kring tillämpningen:

Nämnden håller med utredarna om fördelen med en vägledning och anser att denna vägledning blir väldigt viktig för att kunna tolka de nya strandskyddsbestämmelserna enligt avsikten och få stöd i vår tillsynshandläggning. Nämnden vill också betona vikten av att en sådan vägledning tas fram i god tid innan eventuella ändringar av strandskyddsbestämmelser träder ikraft.

Ikraftträdande och uppföljning:

Nämnden anser att det är viktigt att en uppföljning och utvärdering görs enligt förslaget och att en sådan uppföljning och utvärdering även bör inkludera vägledningen. Ikraftträdandetiden bör anpassas efter att krav på anmälningsplikt för vattenbruk såsom exempelvis uppfödning av fisk, kräftdjur, blötdjur, sjöpungrar och alger införts.

Nämndens ställningstagande i detalj

Förslaget att vattenbruk bör omfattas av undantagsbestämmelsen:

Nämnden håller med om att vattenbruk bör omfattas av undantagsbestämmelserna för att kunna främja ett hållbart och diversifierat vattenbruk som producerar hälsosamma och hållbara livsmedel. Men för att vattenbruk ska kunna bedrivas hållbart anser nämnden att det bör krävas att en anmälningsplikt för vattenbruk införs så att det i det enskilda fallet kan göras en bedömning om platsens lämplighet för bedrivande av verksamheten. Nämnden vill också betona att det, om ändringen kommer till stånd, är viktigt med den föreslagna uppföljningen av regeländringarna för att kunna följa upp om denna ändring fick den effekt som ursprungligen avsågs samt vad ändringen kan ha lett till när det gäller eventuell miljöpåverkan.

Förslaget att övriga näringar inte bör omfattas av undantagsbestämmelsen:

Nämnden instämmer med att övriga näringar inte bör omfattas, nämnden anser att dessa istället ska ingå i en dispensprövning och då möjliggöra en bedömning av om de kan tänkas vara förenliga med strandskyddsbestämmelserna.

Förslaget att omsättningskravet kvarstår men justeras:

Nämnden anser att det är bra att det redan i undantagsbestämmelsen framgår att kravet för att kunna utgöra ett undantag också innebär att verksamheten ska ha viss varaktighet. Det underlättar och förtydligar för såväl tillsyns- och prövningsmyndighet som för allmänheten.

Förslaget att det funktionella kravet förtydligas:

Nämnden anser att om tillägg ska göras med ”funktionellt samband” bör det i vägledningen tydligt framgå vad som gäller och hur det ska bedömas, vad som kan anses vara orimliga merkostnader och tidsförluster, för både tillsyns- och prövningsmyndighet samt dem som kan komma att beröras och omfattas. Även lagformuleringen ”för sin funktion” måste finnas eller vidtas inom strandskyddat område anser nämnden bör förtydligas då det kan råda oklarheter gällande tolkning. Att det som utredningen framhåller att ta i beaktning är även att det i framtiden kan komma att ändras vad som för sin funktion kan innebära anser nämnden vara en bra synpunkt och delar den uppfattningen.

Förslaget att det ska införas ett nytt särskilt skäl till dispens för småskaliga förvärvsverksamheter på landsbygden:

Nämnden anser att det är bra att småskaliga förvärvsverksamheter på landsbygden kan söka dispens från strandskyddet istället för att dessa verksamheter ska ingå i undantagen från

strandskyddsbestämmelserna. Som vid alla dispensprövningar görs också en bedömning mot syftena inom dispensprövningen, så att den sökta åtgärden inte riskerar påverka allmänhetens tillträde till det strandskyddade området nämnvärt och inte heller riskerar få negativa konsekvenser för växt- och djurliv. Nämnden vill poängtera att det blir extra viktigt att länsstyrelserna noggrant granskar respektive dispensbeslut så att det blir en mer enhetlig bedömning över hela landet. Nämnden vill också lyfta fram vikten av att det i vägledningen förtydligas vad som omfattas och avses med begreppen småskalig samt landsbygd, att det tydligt framgår vad som ryms inom dessa är viktigt för såväl tillsyns- och prövningsmyndigheter som för dem som kan tänkas beröras. En sådan vägledning bör ha tagits fram innan eventuella ändringar träder ikraft. Utredningen anser att dispensgrunden även ska kunna tillämpas i vissa skärgårdsområden, nämnden anser att kust och skärgård bör undantas från möjligheten att kunna avsättas som landsbygdsområde. Sveriges kust- och skärgårdsområden hör redan till landets mest exploaterade områden och bebyggelsestrycket är särskilt högt just i dessa områden. Dessa områden hör dessutom till de mest värdefulla strandområdena i landet, från strandskyddssynpunkt. Grunda havsvikar har stor betydelse för friluftsliv och för biologisk mångfald och kan bidra till att lindra climateffekter och påverkan på naturvärden samt att dessa områden är utpekade fokusområden i den nationella strategin för miljöbalkstillsynen. Samtidigt ställs krav på Sverige, internationellt såväl som nationellt, att vidta åtgärder för att minska påverkan och belastning på kustmiljön.

Nämnden vill samtidigt belysa risker som kan finnas med en utökad möjlighet till dispens från strandskyddet med påverkan på de värden som strandskyddet syftar till att långsiktigt bevara och skydda. Det gäller att det vid dispensprövning görs en bedömning av om den sökta dispensen verkligen är förenlig med strandskyddets syften. Nämnden vill också betona att det om ändringen kommer till stånd också är viktigt med den föreslagna uppföljningen av regeländringarna för att kunna följa upp om denna ändring fick den effekt som ursprungligen avsågs samt vad ändringen kan ha lett till när det gäller eventuell miljöpåverkan.

Vägledning kring tillämpningen:

Nämnden håller med utredarna om fördelen med en vägledning men anser också att det är av största vikt att en sådan vägledning tas fram i god tid före ett eventuellt införande och denna bör tydligt definiera vad som ryms inom begreppen vattenbruk, areella näringar, småskaliga förvärvsverksamheter, landsbygd (vilka områden som skulle kunna vara aktuella), varaktig verksamhet, omsättningskraven, funktionellt krav och funktionellt samband. Nackdelen med en vägledning är att en vägledning inte är juridiskt bindande, vilket gör att det är viktigt att Sveriges domstolar utgår från vägledningen så att det inte blir olika bedömningar beroende på vilken domstol som hanterar respektive ärende.

Det är viktigt att en grundläggande utvärdering också görs gällande en eventuell vägledning, för att kunna följa upp om vägledningen fick den effekt som ursprungligen avsågs samt hur lättillgänglig denna varit för såväl tillsyns- och prövningsmyndighet som för dem som avses kunna beröras. Om de föreslagna ändringarna träder ikraft kommer de att innebära mer handläggnings- och tillsynstid för oss som tillsyns- och prövningsmyndighet och därför är det av största vikt att en tydlig vägledning tas fram i god tid innan eventuella ändringarna av miljöbalken träder ikraft.

Ikraftträdande och uppföljning:

Ikraftträdandet bör anpassas efter att krav på anmälningsplikt för vattenbruk införts (genom införande av ny bestämmelse i 3 kap. 3 § miljöprövningsförordningen (2013:251) om anmälningsplikt för vattenbruk som bedrivs i anläggningar i vattenområden). Denna anmälningsplikt bör då även gälla för andra vattenbruk som föder upp fisk, kräftdjur, blötdjur,

sjöpunger och alger. När/om vattenbruksverksamheter blir anmälningspliktiga miljöfarliga verksamheter ska de prövas enligt 9 kap. miljöbalken och kommer bland annat genomgå en lokaliseringsprövning enligt 2 kap. miljöbalken, vilket gör att verksamhetens lämplighet inom det aktuella strandskyddade området prövas mot denna.

Nämnden vill poängtera att det är viktigt att en grundläggande utvärdering och uppföljning görs för att kunna följa upp om ändringarna fick den effekt som ursprungligen avsågs samt vad dessa kan ha lett till också när det gäller eventuell miljöpåverkan.

Datum
2024-04-04Diarienummer
MH-2023-06100

Kungsbacka

Yttrande till byggnadsnämnden avseende beslut om Strategi 2024-2027

Förslag till beslut i nämnden för Miljö & Hälsoskydd

Nämnden för Miljö & Hälsoskydd antar yttrande, daterat 2024-03-27, och översänder det till byggnadsnämnden.

Paragrafen justeras omedelbart.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen gav 2023-11-28 kommundirektören i uppdrag att ta fram förslag till ny styrmodell för att stärka organisationens förmåga till förbättring och förnyelse (KS-2023-00672). Byggnadsnämnden och nämnden för Miljö & Hälsoskydd har utsetts till pilotnämnder och bygg- och miljöförvaltningen till pilotförvaltning i projektet med målet att kunna ta fram en så kallad prototyp för det som förväntas kunna ersätta nuvarande styrdokument *nämndbudget*. Resultatet från förvaltningens och nämndernas gemensamma arbete är en första version av ett strategidokument som för byggnadsnämnden ersätter den nämndbudget som tidigare togs fram och beslutades. Kommande beslut i kommunstyrelse och kommunfullmäktige avseende ny styrmodell kan innebära att strategin behöver revideras. Strategin omfattar hela förvaltningens verksamhet och är nämndens kompass för att säkerställa att verksamheten håller rätt riktning och kurs för att uppnå kommunens vision "Vision 2030 - I Kungsbacka växer framtiden", samt bidra till de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Strategin klargör vad som förväntas av förvaltningen under perioden 2024-2027. Nämnden för Miljö & Hälsoskydd har en antagen nämndbudget för 2024 för det som är nämndens egna kostnader för arvoden, utbildning etc.

Beslutsunderlag

Förvaltningens tjänsteskrivelse, 2024-03-27

Yttrande, 2024-03-27

Strategi 2024-2027, Byggnadsnämnden, 2024-03-27

Beslutet skickas till

Byggnadsnämnden

Kommunstyrelsens förvaltning

«AnvEnhet»

AnvNamn

«AnvTelnr»

AnvFritext1

1 (3)

Kungsbacka kommun
434 81 Kungsbacka

Besöksadress
Stadshuset, Storgatan 37
Telefon 0300-83 40 00

www.kungsbacka.se

Beskrivning av ärendet

I strategin utgår nämnden från kommunens övergripande politiska vision och formulerar en ledstjärna som målbild för att konkretisera visionen, det vill säga den önskade positionen i framtiden; ”Tillsammans med invånare och näringsliv bidrar vi till hållbara och trygga livsmiljöer, nu och för kommande generationer. Vi skapar värde för de som bor, vistas och verkar i Kungsbacka”.

Strategin beskriver också vilka nyttor som ska uppnås under perioden 2024–2027;

Kundcentrerad service (nytta #1)

Vi ska vara en rådgivande serviceorganisation som anpassar våra tjänster efter kundens behov så att kontakten med oss upplevs enklare och mer givande.

Snabbare till lösning (nytta #2)

Vi ska ge en snabbare och effektivare service genom att främja ett ökat samarbete inom kommunen så att vi frigör tid för våra kunder och vår verksamhet.

Förutsägbarhet och förtroende (nytta #3)

Vi ska vara öppna i våra processer och beslut för att underlätta förståelsen för vårt arbete och våra tjänster så att våra kunder har ett högt förtroende för oss.

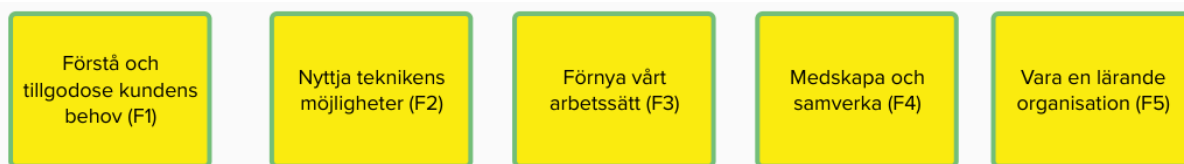
Relevant och i framkant (nytta #4)

Vi ska vara en lärande organisation som anpassar oss till omvärlden och våra kunders behov så att vi är relevanta och i framkant.

Värdeskapande och ändamålsenliga tjänster (nytta #5)

Vi ska utveckla tjänster tillsammans med våra kunder för att säkerställa att det som vi gör skapar värde för de vi är till för.

Vidare beskriver strategin de fem förmågor som är önskvärda att förvaltningen har för att kunna uppnå de strategiska nyttorna;



Förvaltningen kommer att konkretisera strategin i en färdplan som kommer att övergripande beskriva vilka specifika utvecklingsinitiativ som planeras för perioden 2024–2027. Nämndens årliga budget fördelar sig både på förvaltningens kärnuppdrag (leveransdimensionen) och förvaltningens förnyelsearbete inför framtiden (utvecklingsdimensionen).

Budget

Kommunfullmäktige beslutade i juni 2023 att tilldela Byggnadsnämnden 39 miljoner kronor i budget för år 2024. Verksamheterna är till drygt 50 procent avgiftsfinansierade. Den totala budgetomslutningen för 2024 är 83 miljoner kronor. Mer än 80 procent av förvaltningens budgeterade kostnader är personalkostnader.

Knappt 15 procent av bruttobudgeten för 2024 har reserverats för verksamhetsutveckling och innovation. Detta motsvarar drygt 11 miljoner kronor. Merparten av beloppet gäller personalkostnader. För 2024 fördelas 30 procent av avsatta medel och resurser till innovation (förnyelse) och 70 procent till verksamhetsutveckling (förbättring).

Katarina Öryd Förvaltningschef



Yttrande till byggnadsnämnden avseende beslut om Strategi 2024-2027

Sammanfattande inställning

Nämnden för Miljö & Hälsoskydd har inget att erinra mot förslag till Strategi för bygg-och miljöförvaltningen 2024-2027.

Nämndens ställningstagande i detalj

I förvaltningens förslag finns inga ställningstaganden i detalj från nämnden för Miljö & Hälsoskydd.



Kungsbacka

Strategi 2024–2027

Byggnadsnämnden

Dokumentegenskaper:	Titel: Strategi 2024–2027, Byggnadsnämnden
	Skapat av: Katarina Öryd
Beslutad av:	Byggnadsnämnden
Gäller från:	2024-04-18
Ansvarig förvaltning:	Bygg- och miljöförvaltningen
Kontakt:	Kungsbacka direkt 0300-83 40 00 info@kungsbacka.se Kungsbacka kommun, 434 81 Kungsbacka www.kungsbacka.se

”En strategi är en långsiktig övergripande plan för nämnden som tar hänsyn till osäkerhet. Den pekar ut riktningen för att uppnå kommunens vision.”

Innehåll

Inledning.....	5
Två nämnder styr en gemensam förvaltning	5
Ansvarsfördelning mellan nämnderna	5
Förvaltningens organisation.....	6
Strategisk planering – nämndens strategiska kompass	6
Verksamhetens utmaningar.....	7
Nämndernas möjligheter, utmaningar och förändringar	7
Vem finns vi till för?.....	8
Kärnuppdraget – leveransdimensionen för kommunal välfärd inom bygg- och miljöförvaltningen	9
Kärnverksamhet.....	9
Styr- och ledningsprocesser	9
Stödprocesser	10
Strategi 2024-2027.....	10
Den önskade positionen – ledstjärna mot Visionen	10
Värden vi ska uppnå – nytta	11
Vad är en nytta?	11
Nyttor att realisera för perioden 2024–2027	11
Kundcentrerad service (nytta #1)	11
Snabbare till lösning (nytta #2)	11
Förutsägbarhet och förtroende (nytta #3).....	11
Relevant och i framkant (nytta #4).....	11
Värdeskapande och ändamålsenliga tjänster (nytta #5).....	12
Våra möjliggörare – förmågor	12
Vad är en förmåga?.....	12
Förmågor som behöver utvecklas under perioden 2024–2027.....	12
Förstå och tillgodose kundens behov (förmåga #1).....	12
Nyttja teknikens möjligheter (förmåga #2)	12
Förnya våra arbetssätt (förmåga #3).....	12
Medskapa och samverka (förmåga #4).....	12
Vara en lärande organisation (förmåga #5)	12
Effektkedja.....	13
Nämndernas bidrag till de globala hållbarhetsmålen.....	14
Mål 3: God hälsa och välbefinnande.....	14
Mål 9: Industri, innovation och infrastruktur	14
Mål 11: Hållbara städer och samhällen.....	15
Mål 14: Hav och marina resurser	15
Mål 17: Partnerskap för att nå målen.....	15

Budget.....	16
Bilaga 1: Strategikarta (prototyp)	17

Inledning

Kommunstyrelsen gav 2023-11-28 kommundirektören i uppdrag att ta fram förslag till ny styrmodell för att stärka organisationens förmåga till förbättring och förnyelse (KS-2023-00672). En styrmodell för en kommun är ett strategiskt ramverk för att styra, leda, samordna och följa upp kommunens arbete. Styrmodellen ska säkerställa att kommunen når politiska mål, att skattemedel används på bästa sätt och att kommunen levererar kvalitativa tjänster till alla som bor verkar och vistas i kommunen. Uppdraget har organiserats i projektform och pågår till och med 2024-04-30. Byggnadsnämnden och nämnden för Miljö & Hälsoskydd har utsetts till pilotnämnder och bygg- och miljöförvaltningen till pilotförvaltning i projektet med målet att kunna ta fram en så kallad prototyp för det som förväntas kunna ersätta nuvarande styrdokument *nämndbudget*. Som en följd av pågående pilotprojekt undantogs byggnadsnämnden från att anta en nämndbudget för 2024.

Resultatet från förvaltningens och nämndernas gemensamma arbete är en första version av ett strategidokument som för byggnadsnämnden ersätter den nämndbudget som tidigare togs fram och beslutades. Kommande beslut i kommunstyrelse och kommunfullmäktige avseende ny styrmodell kan innebära att strategin behöver revideras.

Nämnden för Miljö & Hälsoskydd har en antagen nämndbudget för 2024 för det som är nämndens egna kostnader för arvoden, utbildning etc.

Två nämnder styr en gemensam förvaltning

Ansvarsfördelning mellan nämnderna

Byggnadsnämnden och nämnden för Miljö & Hälsoskydd har en gemensam förvaltning; bygg- och miljöförvaltningen. Ansvarsfördelningen för nämnderna styrs övergripande av respektive nämnds reglemente. Byggnadsnämnden har enligt fastställt reglemente ansvar för ekonomi och budget, samt är anställningsmyndighet för all personal, utom förvaltningschef som anställs av kommunstyrelsen. Byggnadsnämnden ansvarar för personalfrågor inklusive arbetsmiljöfrågor för förvaltningens personal, med undantag av de frågor som anges särskilt i kommunstyrelsens reglemente. Nämnden för Miljö & Hälsoskydd har en nämndbudget för det som är nämndens egna kostnader för arvoden, utbildning etc.

En samverkansöverenskommelse finns mellan nämnderna för att underlätta och tydliggöra berednings- och beslutsprocessen, inklusive uppföljning, för ärenden som rör ekonomi, budget och arbetsmiljöfrågor där byggnadsnämnden har helhetsansvaret. Syftet är att säkerställa att båda nämndernas uppdrag och behov tillvaratas i dessa frågor. En anda av samverkan med ett förvaltningsövergripande ekonomiskt perspektiv, ska prägla överenskommelsen och samarbetet mellan nämnderna.

Förvaltningens organisation

Bygg- och miljöförvaltningen är organiserad i tre avdelningar:

- Geodata- och bygglov
- Miljö- och hälsoskydd
- Stab och verksamhetsstöd

Antal anställda

Vid årsskiftet 2023 hade förvaltningen 109 anställda; varav 66 kvinnor och 43 män.

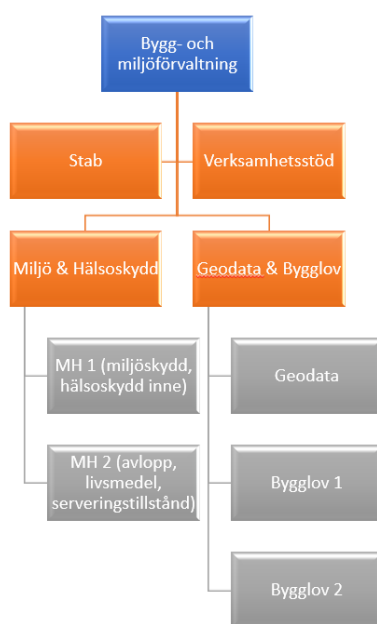


Bild: Förvaltningens organisation

Strategisk planering – nämndens strategiska kompass

Strategin omfattar hela förvaltningens verksamhet och är nämndens kompass för att säkerställa att verksamheten håller rätt riktning och kurs för att uppnå kommunens vision “Vision 2030 - I Kungsbacka växer framtiden”, samt bidra till de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030.

Strategin klargör vad som förväntas av förvaltningen under perioden 2024-2027 och består av följande komponenter:

- Strategidokument: Ett textdokument som beskriver nämndens önskade position och önskade förflyttningar dit i form av nyttor och förmågor; vilka ska skapa värde för invånare och företag i Kungsbacka.
- Strategikarta: En visuell översiktsbild av det som beskrivs i strategin.
- Effektkedja: En visuell beskrivning av de tänkta sambanden mellan initiativ och aktiviteter å ena sidan och förmågor och önskade nyttor

å den andra, det vill säga den förflyttning som man vill åstadkomma i verksamheten mot ett önskat effektmål.

Strategin fokuserar på fem strategiska nyttoområden och beskriver fem förmågor som är önskvärda för att uppnå dessa. Varje förmåga är utformad för att bidra till flera nyttor.

Förvaltningen kommer att konkretisera strategin i en färdplan som kommer att övergripande beskriva vilka specifika utvecklingsinitiativ som planeras för perioden 2024–2027. Nämndens årliga budget fördelar sig både på förvaltningens kärnuppdrag (leveransdimensionen) och förvaltningens förnyelsearbete inför framtiden (utvecklingsdimensionen).

Verksamhetens utmaningar

Bygg- och miljöförvaltningen står inför stora utmaningar de närmaste åren; att vara innovativ och möta framtidens utmaningar, att invånare och företag ska vara nöjdare med verksamhetens service, samt att rekrytera och bemanna med rätt kompetens för att göra rätt saker.

Nämndernas möjligheter, utmaningar och förändringar

Ekonomisk påverkan och möjligheter

Förvaltningens verksamhet är i många delar konjunkturkänslig. De två senaste åren har det främst visat sig gälla geodata- och bygglovsverksamheten, men även livsmedel och serveringstillstånd påverkas i hög grad av omvärldsläget. Ett minskat ärendeflöde leder till lägre intäkter, vilket påverkar förvaltningens ekonomi betydligt. Situationen är osäker både på kort och lång sikt. Detta öppnar dock upp för tid till värdeskapande verksamhetsutveckling och innovation, i enlighet med kommunfullmäktiges direktiv, förutsatt att finansiering finns.

Digital omställning inom samhällsbyggnad

Det finns ett växande krav på digital tillgänglighet av information för att stödja e-tjänster och andra servicelösningar. En helt digitaliserad samhällsbyggnadsprocess är nödvändig för effektiv informationshantering från översiktsplanering till förvaltning. Digitalisering inom detta område kräver omfattande arbete, inklusive digitalisering av äldre detaljplaner och analoga handlingar.

Geodata - en outnyttjad potential

I Kungsbacka finns betydande, men än så länge outnyttjad, potential för geodata. Denna data är avgörande för att skapa en smart stad och kan användas för att analysera och visualisera komplexa samband och mönster. Bättre användning av geodata kan effektivisera kommunens verksamhet, stödja beslutsfattande och bidra till att uppnå kommunens digitaliseringsmål.

Hållbarhet och miljöutmaningar

Nämndernas arbete är centralt för att uppnå kommunens hållbarhets- och miljömål. En strategisk och långsiktig inriktning är avgörande för att nå dessa mål.

Förorenade områden

Ett strategiskt och fokuserat arbete är nödvändigt för att hantera förorenade områden fram till 2050. En kommunövergripande plan med tydliga mål och ansvarsområden kommer att stärka detta arbete.

Kundnöjdhet och företagsklimat

Fortsatt förbättring i kundnöjdhet under 2023 visar på vikten av att involvera användare tidigt i utvecklingsprocessen för att skapa bättre och mer innovativa lösningar. Utvecklingsarbetet inom ramen för Lätt&Rätt, som syftar till att leverera snabb och effektiv service med ett bra bemötande fortsätter under året.

Omställning och kompetensförsörjning

Med en demografisk utveckling som leder till minskad tillgång på specialistkompetens, blir det viktigare att automatisera vissa arbetsuppgifter. Samtidigt ställer digitaliseringen krav på nya kompetenser inom organisationen för att hantera förändringsarbetet effektivt och klara omställningen till nya sätt att arbeta.

Vem finns vi till för?

Verksamheten finns till för alla som bor, verkar och vistas i kommunen. För att tydliggöra vilka olika målgrupper som avses kan det beskrivas med exempel nedan:

Invånare

Näringsliv (företag och verksamhetsutövare) som är berörda av tillstånd och regelverk som byggnadsnämnden och nämnden för Miljö & Hälsoskydd hanterar.

Fastighetsägare: Invånare eller företag som äger mark eller fastigheter och som kan vara intresserade av att utveckla eller förbättra dessa.

Andra kommunala förvaltningar inom kommunen: Exempelvis Teknik, Service, Samhällsbyggnadskontoret, Kultur & Fritid.

Besökare som exempelvis nyttjar badplatser och natur- och friluftsområden.

Kärnuppdraget – leveransdimensionen för kommunal välfärd inom bygg- och miljöförvaltningen

Kärnverksamhet

Byggnadsnämndens och nämnden för Miljö & Hälsoskydds uppdrag beskrivs i sin helhet i respektive nämnds reglemente, som beslutas av kommunfullmäktige.¹

Byggnadsnämnden ansvarar för frågor om förhandsbesked, bygglov, rivningslov och övriga beslut till dessa kategorier enligt plan- och bygglagen. Nämnden ansvarar också för kart- och mättningsverksamheten.

Nämnden för Miljö & Hälsoskydd ansvarar för prövning, tillsyn och kontroll inom miljö- och hälsoskyddsområdet enligt miljöbalken med flera lagstiftningar. Nämnden ansvarar också för prövning, tillsyn och kontroll av livsmedel, tobak, receptfria läkemedel och serveringstillstånd.

Tillsynsområden: Livsmedel, Alkohol, Folköl & Tobak, Bygglov, Miljö- och Hälsoskydd.

Styr- och ledningsprocesser

- **Strategisk politisk styrning.** Nämnden utgår från kommunens övergripande politiska vision och formulerar en ledstjärna som målbild för att konkretisera visionen. Nämnden beslutar också vilka nyttor som ska uppnås och vilka förmågor som behöver finnas för att nå dessa nyttor.
- **Styrning och uppföljning av nyttor.** Med en strategi som pekar ut riktningen utifrån önskade nyttor och effekter för de vi är till för behövs nya sätt att mäta och följa upp än tidigare. I kommunen har ett arbete påbörjats med att ta fram enhetliga, gemensamma verktyg för att arbeta med nyttorealiserings och att följa upp nyttor. Kommunen kommer att följa rådande praxis inom området, exempelvis har Myndigheten för digitalförvaltning, DIGG tagit fram en vägledning² för nyttorealiserings som stöd till offentliga organisationer.
- **Resurssättning och budget.** Kommunfullmäktige tilldelar nämnder och styrelser en årlig nettoram för driftskostnader. Denna nettoram samt de uppskattade intäkterna från den avgiftsfinansierade verksamheten utgör nämndens totala budgetram. Nämndens årliga budget fördelar sig både på kärnuppdraget (leveransdimensionen) och på förnyelse inför framtiden (förnyelsedimensionen).

¹ [Reglemente för Byggnadsnämnden \(kungsbacka.se\)](#)
[Reglemente för nämnden för Miljö & Hälsoskydd \(kungsbacka.se\)](#)

² <https://www.digg.se/kunskap-och-stod/nyttorealiserings#h-Nyttorealiseringsomkoncept>

- **Kommunikation och samarbete.** Förvaltningen kommunicerar regelbundet med de vi är till för både internt och externt för att involvera och engagera i arbetet med att uppnå de önskade nyttorna.

Stödprocesser

För att stödja förvaltningens strategiarbete finns ett antal stödfunktioner som bland annat består av HR, ekonomi, juridik, kommunikation och utvecklings- och innovationskompetens. Stödfunktionerna stödjer bland annat arbetet med:

- Strategisk planering och portföljhantering
- Kompetensplanering och rekrytering
- Styrning och uppföljning
- Budgetering och resurssättning
- Juridisk och regulatorisk hantering
- Kommunikation och intressentengagemang
- Innovationsledning och teknisk utveckling
- Informationsförvaltning
- Inköp

Strategi 2024-2027

Den önskade positionen – ledstjärna mot Visionen

Här beskrivs nämndens ledstjärna. En ledstjärna uttrycker den önskade positionen i framtiden. Ledstjärnan uppfyller inga formella krav på realism, ett fast slutdatum eller mätbarhet slutförande. Ledstjärnan används för att skapa engagemang i förvaltningen i riktning mot Vision 2030.



Värden vi ska uppnå – nytta

Vad är en nytta?

Ordet nytta används för att beteckna värden på vägen mot den slutliga effekten. En eller flera realiserade nyttor möjliggör effektens uppfyllnad. Nyttan är värdet av en fördelaktig användning av en eller flera förmågor, som möjliggjorts av användningen av ett eller flera resultat. Nyttan kan även definieras som en följd av att en individ eller organisation har uppnått en förmåga.

Nyttor att realisera för perioden 2024–2027



Kundcentrerad service (nytta #1)

Vi ska vara en rådgivande serviceorganisation som anpassar våra tjänster efter kundens behov så att kontakten med oss upplevs enklare och mer givande.

Snabbare till lösning (nytta #2)

Vi ska ge en snabbare och effektivare service genom att främja ett ökat samarbete inom kommunen så att vi frigör tid för våra kunder och vår verksamhet.

Förutsägbarhet och förtroende (nytta #3)

Vi ska vara öppna i våra processer och beslut för att underlätta förståelsen för vårt arbete och våra tjänster så att våra kunder har ett högt förtroende för oss.

Relevant och i framkant (nytta #4)

Vi ska vara en lärande organisation som anpassar oss till omvärlden och våra kunders behov så att vi är relevanta och i framkant.

Värdeskapande och ändamålsenliga tjänster (nytta #5)

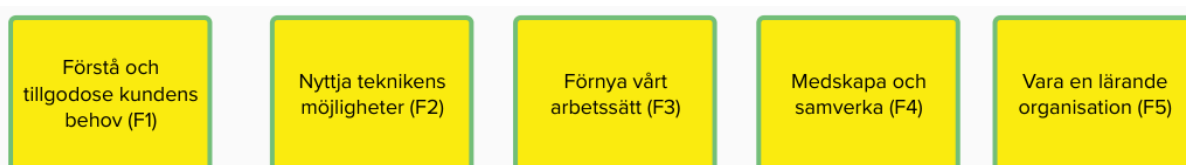
Vi ska utveckla tjänster tillsammans med våra kunder för att säkerställa att det som vi gör skapar värde för de vi är till för.

Våra möjliggörare – förmågor

Vad är en förmåga?

Ordet förmåga har synonymer som duglighet, talang, skicklighet, begåvning, fallenhet, anlag och kapacitet, det vill säga, förmågan uttrycker en möjlighet att utföra en viss sak. Förmåga kan kopplas till andra termer på så sätt att om ett eller flera resultat har uppnåtts kan en individ eller organisation få förmågor. Att inneha förmågor gör det även möjligt att uppnå nyttor.

Förmågor som behöver utvecklas under perioden 2024–2027



Förstå och tillgodose kundens behov (förmåga #1)

Vi ska ha förmågan att förstå och tillgodose våra kunders unika behov på ett personligt och effektivt sätt. Vi ska aktivt anstränga oss för att omvärdera våra processer med kundens bästa för ögonen, och att direkt underlätta invånarnas och företagets dagliga liv.

Nyttja teknikens möjligheter (förmåga #2)

Vi ska ha förmågan att nyttja teknikens framsteg på ett sätt som gör att vi arbetar effektivare och där tekniken förbättrar snarare än ersätter personlig service.

Förnya våra arbetssätt (förmåga #3)

Vi ska vara modiga och ha en ständig vilja att utmana och utveckla rådande arbetssätt, så att våra tjänster levereras på ett effektivt, relevant och tidsenligt sätt.

Medskapa och samverka (förmåga #4)

Vi ska ha förmågan att aktivt söka samarbete och medskapande med lokalsamhället i syfte att det ska leda till innovativa och värdeskapande lösningar som stärker tillit och gemenskap och gagnar hela kommunen.

Vara en lärande organisation (förmåga #5)

Vi ska ha förmågan att systematiskt integrera lärandet som en naturlig del av det dagliga arbetet, för kontinuerlig utveckling och anpassning. Detta gör oss bättre rustade att hantera nya utmaningar och bevarar vår position som en ledande och framåtblickande organisation.

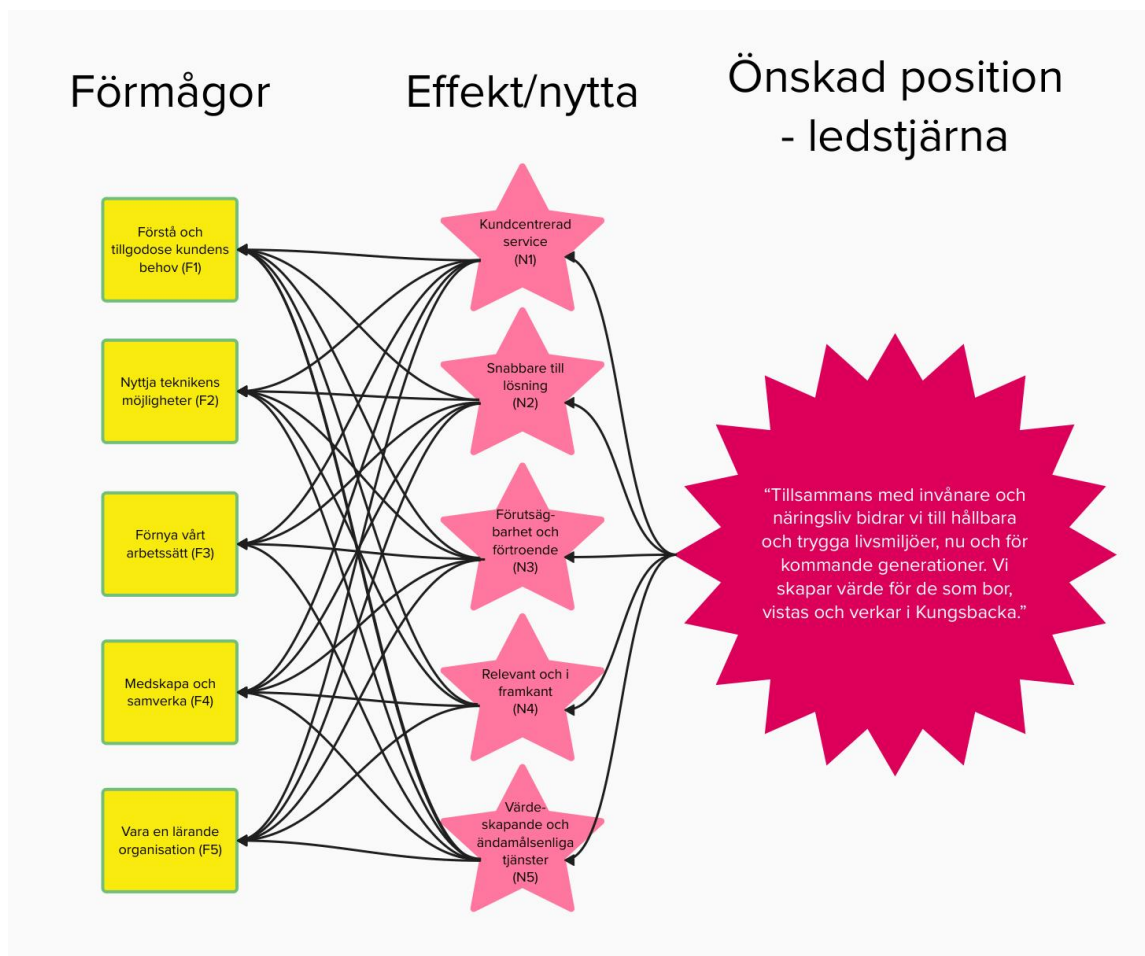
Effektkedja

En effektkedja är ett verktyg för att strukturera och visualisera hur olika insatser leder till önskade effekter och måluppfyllelse. I en kommunal kontext används det ofta för att illustrera hur olika åtgärder inom offentlig verksamhet bidrar till att uppnå specifika, övergripande mål för kommunen och dess invånare.

Genom att definiera och följa en effektkedja kan nämnderna säkerställa att de resurser som används är riktade mot att skapa maximalt värde och positiva resultat för samhället.

Effektkedjan tydliggör visuellt sambandskedjan mellan:

- Önskad position/effektmål – **vår ledstjärna mot Visionen**- och ...
- ... **effekt/nytta** som krävs för att effektmål ska uppstå - och ...
- ... behov av **förmågor** för att nyttorna ska realiseras - och ...
- ... **initiativ** som krävs för att förändringar ska uppstå - och ...
- ... de förutsättningar som behöver finnas för att initiativen ska kunna genomföras.



Nämndernas bidrag till de globala hållbarhetsmålen



För bygg – och miljöförvaltningen är grunduppdraget tätt sammankopplat med hållbarhet och globala hållbarhetsmål enligt Agenda 2030. De 17 målen och 169 delmålen är integrerade och odelbara och omfattar samtliga tre dimensioner av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

Förvaltningens verksamhet påverkar flertalet mål direkt eller indirekt. Nämnderna har valt att prioritera 5 mål som kopplar direkt till önskade nyttor och därmed är särskilt relevanta i det framtida arbetet. Hållbarhet handlar ytterst om att verksamheten och samhället i övrigt arbetar så smart som möjligt med de resurser vi har. Vi tar ansvar för den påverkan vår verksamhet har på samhället, dvs minimerar den negativa påverkan och maximerar den positiva påverkan vi har inom hållbarhetens alla tre dimensioner: socialt, miljömässigt och ekonomiskt. Genom det grunduppdrag som nämnderna ansvarar för bidrar verksamheten till många fler av målen.

Genom att realisera våra nyttor bidrar nämnderna särskilt till följande globala mål:

Mål 3: God hälsa och välbefinnande



framkant).

Genom att utveckla vår tillsyn och prövning tillsammans med de vi är till för bidrar vi till att våra kommuninvånare har en god hälsa och välbefinnande, vilket är grunden i våra myndighetsuppdrag. (nyttor #5: Värdeskapande och ändamålsenliga tjänster) och (nyttor #4: Relevant och i

Mål 9: Industri, innovation och infrastruktur



Genom att 'anpassa tjänster efter användaren', 'utveckla framtidens tillsyn', och 'omvandla verksamheten till en datadriven organisation', bidrar vi till stärkt infrastruktur och innovation inom kommunens service och verksamhet. (nyttor #1: Kundcentrerad service).

Genom att 'Nyttja data och geodata smartare' och 'Utveckla framtidens tillsyn' bidrar vi till förbättrad infrastruktur och stöd för innovation. (nytta #2: Snabbare till lösning och nytta #3: Förutsägbarhet och förtroende).

Genom att 'Nyttja data och geodata smartare' bidrar vi till stöd för innovation och hållbar industriell utveckling och infrastruktur (nytta #5: Värdeskapande och ändamålsenliga tjänster).

Mål 11: Hållbara städer och samhällen



Genom att 'Arbeta i en sammanhållen samhällsbyggnadsprocess' bidrar vi till att göra städer och samhällen inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara. (nytta #1: Kundcentrerad service)

Genom att 'Arbeta i en sammanhållen samhällsbyggnadsprocess' och 'Utveckla tjänster utifrån användares behov' bidrar vi till mer hållbara städer genom förbättrad service och deltagande i samhällsplanering. (nytta #2: Snabbare till lösning och nytta #3: Förutsägbarhet och förtroende)

Genom att 'Utveckla tjänster utifrån användares behov' bidrar vi till hållbarhet i städer. (nytta #4: Relevant och i framkant och nytta #5 Värdeskapande och ändamålsenliga tjänster)

Mål 14: Hav och marina resurser



Genom att 'Utveckla vår tillsyn och prövning tillsammans med de vi är till för' bidrar vi till att skydda vattendrag, hav och marina resurser. (nytta #4: Relevant och i framkant).

Genom att 'Samverka inom Kungsbacka' och 'Fördjupa samarbetet med andra kommuner och aktörer' bidrar vi till att utveckla effektiva och transparenta institutioner. (nytta #3: Förutsägbarhet och förtroende)

Mål 17: Partnerskap för att nå målen



Genom att 'Rusta verksamheten för förändring' samt genom att 'Samverka inom Kungsbacka' främjar vi ett starkt globalt partnerskap för att nå de globala målen. (nytta #1: Kundcentrerad service)

Genom att 'Rusta verksamheten för förändring' bidrar vi till att stärka genomförandemedel och återuppliva globalt partnerskap. (nytta #2: Snabbare till lösning)

Genom att 'Fördjupa samarbetet med andra kommuner och aktörer' uppmuntrar vi till partnerskap som är nödvändiga för att uppnå hållbarhetsmålen. (nytta #3: Förutsägbarhet och förtroende)

Genom att 'Samverka inom Kungsbacka' och andra initiativ för samarbete bidrar vi till att stärka medlen för genomförande och återuppliva det globala partnerskapet för hållbar utveckling. (nytta #4: Relevant och i framkant)

Genom att 'Fördjupa samarbetet med andra kommuner och aktörer' understryker vi betydelsen av partnerskap och samarbete på alla nivåer för att nå de globala målen. (nytta #5: Värdeskapande och ändamålsenliga tjänster).

Budget

Nämndens årliga budget fördelar sig både på kärnuppdraget (leveransdimensionen) och förnyelsearbetet inför framtiden (förnyelsedimensionen).

Realiseringen av såväl kärnuppdrag som utvecklingsarbete är avhängt hur vi på ett smart och medvetet sätt fördelar våra resurser och balanserar "tvåhäntheten" – det vill säga vår förmåga till att både hantera nutiden genom att förbättra samt att skapa framtiden genom att förnya.

Kommunfullmäktige beslutade i juni 2023 att tilldela Byggnadsnämnden 39 miljoner kronor i budget för år 2024. Verksamheterna är till drygt 50 procent avgiftsfinansierade. Den totala budgetomslutningen för 2024 är 83 miljoner kronor. Mer än 80 procent av förvaltningens budgeterade kostnader är personalkostnader.

Knappt 15 procent av bruttobudgeten för 2024 har reserverats för verksamhetsutveckling och innovation. Detta motsvarar drygt 11 miljoner kronor. Merparten av beloppet gäller personalkostnader. För 2024 fördelas 30 procent av avsatta medel och resurser till innovation (förnyelse) och 70 procent till verksamhetsutveckling (förbättring).

Bilaga 1: Strategikarta (prototyp)

