TJÄNSTESKRIVELSE

Datum
2022-01-26

Diarienummer
BN 2020-003548

Kungsbacka

Uppföljning av digital plan 2021-2023

Förslag till beslut i byggnadsnämnden

Byggnadsnämnden beslutar att anta rapporten om uppföljning av digital plan 2021-2023, daterad 2022-01-26.

Sammanfattning av ärendet

Nämnden har tidigare beslutat om en treårig digital plan. Planen ska följas upp med en årlig rapport.

Rapporten lyfter fram flertalet av genomförda utvecklingsarbeten eller som är pågående.

Särskilt nämns nytt verksamhetssystem för miljöavdelningen, ny plattform för E-tjänster, integration till Ciceron, digitala tillsynsmöten, digitala fältarbeten, automatisering i verksamhetssystemen samt användandet av robot.

Ett antal projekt är genomförda. Flertalet är pågående eller befinner sig i utredningsfas.

Vidare redovisas vilka nyttor som uppstått vid den digitala utvecklingen.

Beslutsunderlag

Förvaltningens tjänsteskrivelse, 2022-01-26

Förvaltningens rapport, 2021-01-26

Beslutet skickas till

Bygg- och miljöförvaltningen

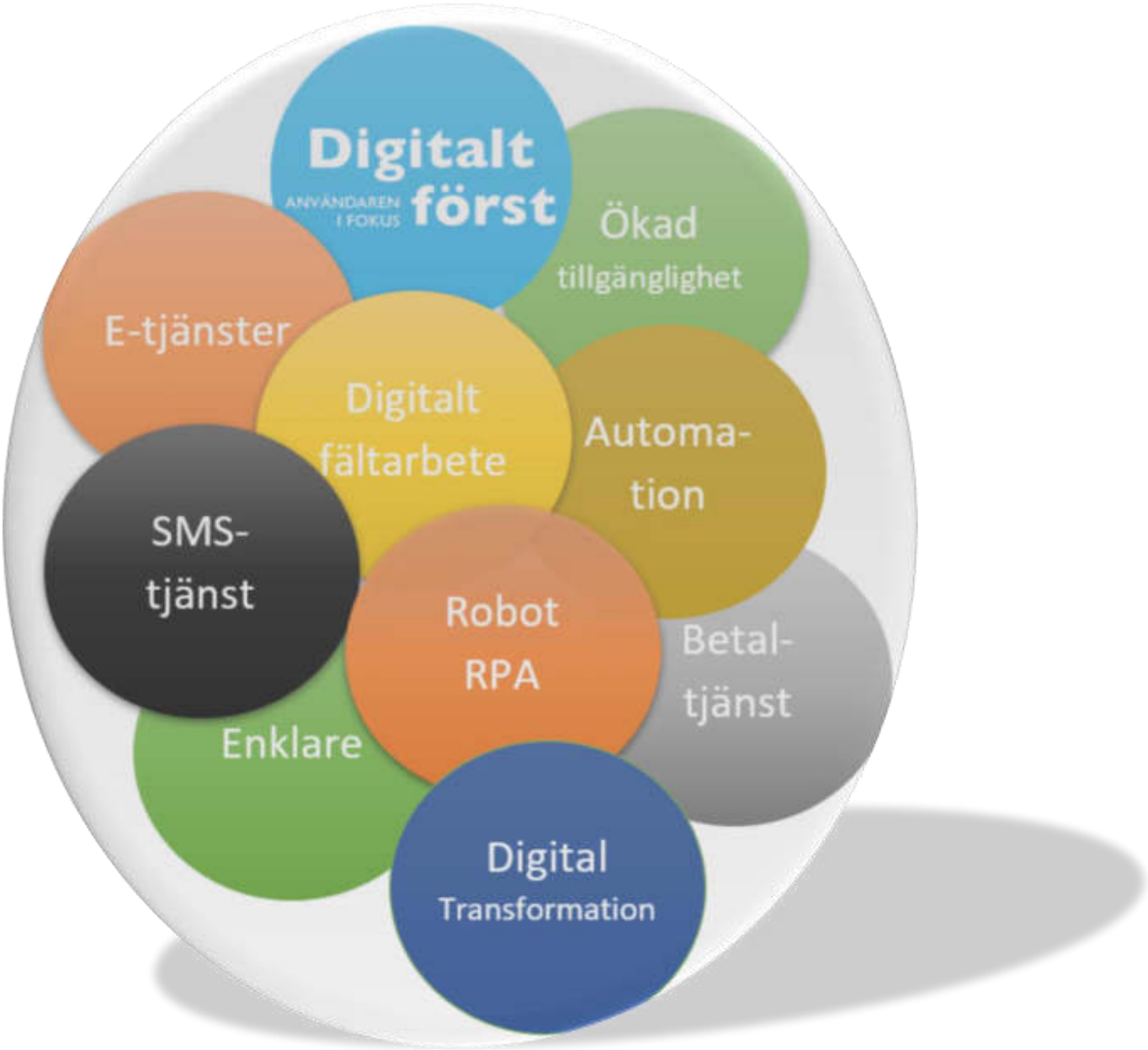
Nämnden för Miljö & Hälsoskydd

Kaj Jensen

Digital utvecklingsledare

Uppföljning av digital plan 2021- 2023
Bygg- och miljöförvaltningen

Datum: 2022-01-26



Inledning

December 2020 antog Bygg och miljöförvaltningens nämnder en digital plan för 2021-2023. Syftet med planen är att betona syfte och mål för förvaltningens digitala utvecklingsarbete. Sammanfattningsvis kan man säga att den digitala utvecklingen ska leda till en enklare vardag för medborgaren. Göra det enklare för medborgarna och företagen att komma i kontakt med förvaltningen. Utvecklingen ska också leda till en snabbare och effektivare handläggning samt vara kostnadseffektiv. Det är också viktigt att fortsatt rättssäker hantering kvarstår samtidigt som det ska vara enkelt och tryggt för både medborgare och personal.

Utvecklingsarbete sker på flera nivåer. Kommunens högsta ledningsgrupp har beslutat satsa på fyra områden vilket vi givetvis ska beakta i förvaltningens arbete.

- Välfärdsteknik för självständighet
- Digitala samhällskanaler
- Digital samhällsbyggnadsprocess
- Effektivare arbetssätt

Även utvecklingsarbetet i de statliga myndigheterna och verken är något som vi måste förhålla oss till. Det kan gälla anpassningar av våra system för rapportering men också lagar och regler som försvårar och ibland helt förhindrar önskad utveckling. Ett stort förändringsarbete pågår där både lagstiftning och teknik anpassar sig bättre till den digitala utvecklingen av ”det offentliga” Sverige

Effektivisering de senaste åren

Förändringsarbete är inte en ny företeelse. Förvaltningen har ständigt arbetat med att hitta möjligheter till effektivisering. Om vi ta prövning av enskilt avlopp som ett exempel, så har flera delar i ärendet effektiviserats bland annat med antingen ett digitalt stöd, ett nytt verksamhetssystem men också p.g.a. lagändringar eller så har man bedömt att vissa moment kan tas bort.

Prövning av ett avlopp skulle för några år sedan i genomsnitt ta 18,25 timmar. I dag tar det drygt 12 timmar. Det innebär att bara för prövningsärenden för avlopp så har ca 600 timmar effektiviseras bort. Med det går att skala bort mer och då med hjälp av RPA-roboten. Troligen kan ytterligare något tas bort.

Ingen pappershantering

När pappershanteringen försvann från miljöavdelningen för några år sedan, innebar detta minst 45 minuters besparing per ärende. I många ärenden sker flertalet utgående och inkommande pappershandlingar. Det gäller arkivering av pappershandlingar, utskrifter av dokument, manuella utskick av papper m.m.) Uppskattad effektivisering uppgår årligen till ca 3000 timmar.

Bygglovsavdelningen redovisar liknande siffror när de lämnat manuell pappershantering. Total årlig besparing av tid uppgår till dryga 3200 timmar jämfört med tidigare arbetssätt.

Det betyder över 6000 timmar för hela förvaltningen.

Förändringsarbetet 2021

I denna uppföljning av den digitala planen försöker vi redovisa arbetet under några sammanfattade avsnitt, där vi med hjälp av några symboler enkelt kan se status på arbetet men också den förväntade effekten.

Följande symboler används.

Statussymboler

U Utredningsfas

G Genomförandefas – eller påbörjad drift

D Driftsfas och används i den dagliga verksamheten

Önskade Effekter

Snabbare handläggning

Ekonomisk effekt

Ökad tillgänglighet

Ökad rättssäkerhet/kvalité

Digitalt först

Under de senaste åren har vi även fått tillgång till ett bra digitalt arbetssätt genom Office 365 och Teams samarbetsrum. Verktygen har inte helt satt sig i hela organisationen och är fortfarande under utveckling. Men verktygen skapar stora möjligheter. Under 2021 har tekniken i Teams inneburit att vår verksamhet i huvudsak kunnat fortsätta i samma omfattning som tidigare. Det innebär att vi också sett nya möjligheter som vi kan använda även när pandemin försvinner. Det gäller exempelvis digitala möten med kund.

Under 2021 har Miljöavdelningen organiserat om sitt arbete i Teams och avveckling av ”G” pågår. Detta arbete har bygglovsavdelningen utfört tidigare.

Vad ville vi prioritera för 2021

Följande punkter lyfte vi fram under hösten 2020 som viktiga arbetsområden för 2021

- Verksamhetssystem
- Automation
- Digitalt fältarbete
- Digitala möten

- E-tjänster
- Möten
- Digitisering
- SMS-tjänster
- Betaltjänster
- Digital dialog som myndighetsbrevlåda och posttjänst
- Regional och nationellt samarbete
- Samverkan med andra myndigheter

Den digitala planen lyfter också fram följande önskade effekter.

- En enklare vardag för medborgarna
- Ökad tillgänglighet
- Fortsatt hög rättssäker hantering
- Snabbare handläggning
- Kostnadseffektivare

Vad har hänt 2021

Byte av verksamhetssystem

Det största förändringsarbete som skett under 2020 och 2021 är införande av två verksamhetssystem. För bygglovsavdelningen så införde man verksamhetssystemet ByggR under 2019 och för miljö infördes VISION 2021. Anpassning av arbetssätt och justeringar av system har skett under 2020 och 2021.

ByggR

I och med att Bygglovsavdelningen bytte verksamhetssystem 2019 så gick vi ifrån i princip all pappershantering i handläggningsprocessen. Under 2021 har vi fortsatt anpassa och utveckla de tekniska funktionerna som finns kopplade till verksamhetssystemet så att vi i dagsläget har en mer eller mindre helt digitaliserad handläggningsprocess Det innebär att det enbart i processteg där vi får fysiska handlingar till oss eller där vi behöver göra utskick till grannar eller andra sakägare som saknar en känd myndighetsbrevlåda eller e-postadress som vi hanterar fysiska papper. Arbetet med att skapa ännu bättre förutsättningar för att våra sökanden och sakägare ska kunna skicka in handlingar digitalt kommer pågå under 2022–2023 (bland annat undersöka möjligheten till andra inloggningsalternativ än Bank-ID till våra E-tjänster).

VISION

Miljö och hälsoskyddsavdelningen har under 2021 lämnat tre olika system till förmån för ett system som hanterar alla avdelningens verksamhetsområden som miljö, alkohol och tobak.

Att införa verksamhetssystem för förvaltningens område innebär också ständig utveckling och anpassningar.

E-tjänster

Under 2021 har vi påbörjat arbetet med att se över våra E-tjänster och arbeta mot målsättningen att ha smarta E-tjänster som ska underlätta för våra sökanden och invånare i deras vardag. Ambitionen är att vi ska ha E-tjänster och webbfunktioner som gör det lätt att göra rätt. Det ska finnas processinriktade E-tjänster som vägleder dig igenom alla processteg, där det är enkelt och tydligt överskådligt vad som förväntas av dig och vad du kan förvänta dig av oss. Dessa E-tjänster ska utvecklas så att de är tillgängliga för personer med funktionsvariationer (exempelvis att texterna är läsbara i uppläsningsprogram så kallad talsyntes), likväl som det ska finnas vissa möjligheter att ta del av informationen på ex. engelska. All teknisk utveckling ska anpassas så att de finns tillgängliga som mobilversioner/surfplattor då det är vanligare att du som invånare har allt i mobilen än att du slår upp en dator (eller ens har tillgång till en dator).

E-tjänster på miljöavdelningen

D

På miljöavdelningen har nu samtliga gamla e-tjänster, som fortfarande har aktualitet, byggts om till den nya e-plattformen. Nedanstående tabell är några exempel på ärenden som initieras av kund. Observera dock att statistiken bar är uttagen från den nya plattformen. Fler nyttjanden av e-tjänster än vad som redovisas här har alltså skett

Men för att enkelt kunna följa nyttjandegraden har vi byggt upp statistik i avdelningens RTS-dokument. Nedan redovisas nyttjandegrad för de flesta ärendena som hanteras via e-tjänster

Andelen e-tjänster på vissa ärendetyper. Hämtas från den nya plattformen 2021-11-31

			Nya	Gamla	
7.5.1.01	PRÖ. ENSKILD AVLOPPSANLÄGGNING	68	4	19	33,82%
7.5.1.07	PRÖ. INSTALLATION AV VÄRMEPUMP	142	21	34	38,73%
7.6.1.01	PRÖ. REGISTRERING AV LIVSMEDELSANLÄGGNING	81	30	38	83,95%
7.6.1.03	PRÖ. AVREGISTRERING AV LIVSMEDELSANLÄGGNING	64	11	23	53,13%
6.9.1.05	PRÖ. SERVERINGSANSVARIG PERSONAL	45	7		15,56%
6.9.1.01	PRÖ. STADIGVARANDE SERVERINGSTILLSTÅND	13	4		30,77%
7.6.7.03	MISSTÄNKT MATFÖRGIFTNING	19	16	3	100,00%
6.9.2.02	PRÖ. REGISTRERING FOLKÖL	11	1	4	45,45%
6.9.2.03	PRÖ. REGISTRERING E-CIGARETTER	6	2		33,33%
7.5.5.07	PRÖ. DISPENS LOKALA RENHÅLLNINGSFÖRESKRIFTER	19	2	3	26,32%
7.5.5.01	PRÖ. DISPENS FÖR SLAMTÖMNING	9	2		22,22%
6.9.1.05	PRÖ. SERVERINGSANSVARIG PERSONAL	45	11		24,44%
7.5.3.01	PRÖ. HYGIENISK VERKSAMHET	29	17	4	72,41%
	Klagomålsärenden	227	11	37	21,15%
	Summa:	778	139	165	39,07%

Miljöavdelningen har 57 olika ärendetyper som kan initieras av kund. Andelen ärenden som kommer in via E-tjänster snittar på knappa 40%.

Miljöavdelningen arbetar också nära med Livsmedelsverket och Tillväxtverket om framtagande av en nationell E-tjänst för livsmedelsregistrering inklusive riskklassning

Målsättningen är 100% och tidsbesparingen bör då bli ca 200 timmar.

E-tjänster Bygglovsärenden

D

Bygglovsavdelningen har mellan 2021.01.01-2021.12.10 fått in 1699 tillståndsärenden, varav 948 har inkommit via E-tjänsten. Detta innebär att ca 56 % av tillståndsärendena (ansökan/anmälan) inkommer via E-tjänst. För samma period inkom 68 ansökan om strandskyddsdispens, varav 11h inkom via E-tjänsten. Detta innebär att ca 16% av ansökan om strandskyddsdispens inkommer via E-tjänst.

Tillsynsärenden inkommer idag genom vad vi kallar en falsk E-tjänst, vilket innebär att anmälan lämnas in digitalt men måste registreras manuellt då det inte finns någon integration mellan systemen. Arbetet med en integration för tjänsten pågår just nu.

Förvaltningens mål är att samtliga ärenden som initieras av kund ska komma in via e-tjänst. Det är tydligt att det krävs mer insatser för att öka användandet av E-tjänsterna.

E-Tjänster Geodata

D

Geodatavdelningen har under året lanserat e-tjänster för beställning av utstakning, ansökan om utstakning i egen regi samt genomfört förbättringar av e-tjänsten för beställning av karta.

Integrerade E-tjänster

G

Under 2021 har arbetet handlat om att ersätta befintliga e-tjänster till den nya plattformen. Nu pågår nästa steg i det arbete och det avser att e-tjänsterna integreras in i systemet. Under 2021 har förberedelser för detta arbete genomförts och integrationsarbete påbörjas januari 2022

Smarta E-tjänster

G

Det pågår flera nationella projekt kring smarta E-tjänster. Det som är mest aktuellt just nu är registrering och riskklassning av livsmedelsverket. Vi deltar i arbetet som en referenskommun. Projektet leds av Livsmedelsverket tillsammans med Tillväxtverket samt några kommuner som anmält intresse för att delta. Tjänsten ska kopplas ihop med Verksamt.se och beräknas vara på plats 2024.

Sammanfattning

Den insparade tiden beräknas uppgå till 475 timmar om alla inkommande ärenden startar via en E-tjänst och integrationen är fullt utbyggd vilket bör ske under 2022.

Förskottsbetalning via e-tjänst

Miljöavdelning har länge önskat få möjligheten att testa förskottsbetalning för vissa ärendetyper. Önskemål om detta finns också från flera förvaltningar och vi har bedömt detta som en gemensam kommunal angelägenhet. Det finns dock flera frågetecken för denna hantering men också en del tekniska lösningar som måste tas fram.

Det som i första hand skulle varit intressant för miljö är registrering av livsmedelsverksamhet, men andra områden kan vara av intresse för hela förvaltningen.

När det gäller avgifter för miljö och livsmedelsärende är trenden nu att avgifter ska efterdebiteras i möjligaste mån, vilket då går emot principen om förskottbetalning. Exempelvis inför Livsmedelsverket nya taxebestämmelser från 1 januari 2024 som innebär efterdebitering.

Andra områden såsom bergvärme och avloppsprövning skulle kunna vara intressant och utreds vidare.

Sammanfattning

Förskottsbetalning av vissa ärenden skulle förkorta handläggningstider och göra det enklare både för myndigheten och kunden.

SMS-tjänst

Miljöavdelningen har tidigare använt sig av en enkel tjänst för att skicka information till särskilda kundgrupper. Det kan vara påminnelser att inkomma med årsrapportering av ngt slag. Information som gör det enklare för kunden att ”göra rätt”.

Det har dock varit en enkel teknik men mycket arbetskrävande. Miljöavdelningen avser att under 2022, genom ett samarbete med Teknik, använda sig av en bättre teknisk lösning.

Informationsutskick från miljöavdelningen

G

Den tekniska lösningen finns och vi har hittat en överenskommelse med Teknikförvaltningen samt deras leverantör. Kommunen har en kommunlicens. Den kostnad som tillkommer är den rörliga trafikavgiften.

Vi bör kunna få igång tjänsten tidigt 2022

Påminnelse om bokat möte

U

Denna tjänst är också möjlig från samma leverantör, men kräver ett API från EDP. Samtal om tjänsten har diskuterats med EDP som återkommer med information om den tekniska lösningen samt kostnadsförslag för byggande av ett API. Tills vidare ligger detta i utredningsfasen.

Även alternativa lösningar utreds.

Sammanfattning

SMS-tjänster ger ökad service och bättre relation med våra kunder. Genom att påminna om åtgärder som att meddela om sista dag för rapportering, gör det lättare för kunder att göra rätt.

Ökad tillgänglighet och enklare för kunden

En del i digitaliseringsarbetet har varit, och är fortsatt att automatisera repetitiva processteg som istället kan hanteras automatiskt. Genom att automatisera enklare arbetsmoment och skapa automatiska informationsutskick så skapar vi tid och utrymme, som annars skulle läggas på att administrera dessa, som kan disponeras till en ökad tillgänglighet. I förlängningen tänker vi oss att vi inte bara frigör tid för våra medarbetare att svara i telefon eller finnas tillgängliga på mejl- vi ändrar också om så att vi har tekniska lösningar som kan generera snabba och enkla svar dygnet runt; ett exempel på detta skulle kunna vara en `chatbot´.

Boka en handläggare

Vi undersöker möjligheten att använda ett digitalt bokningssystem som tillåter utomstående att komma i kontakt med och boka handläggare på tider som varje handläggare identifierat att de är tillgängliga på. Det ska vara möjligt att boka in telefonsamtal likväl som digitala och fysiska möten (allt från generella frågor, till samråd och öppet hus). Syftet är att öka tillgänglighet genom att använda ett system som garanterar att personen du vill nå kan nås på en specifik tid. I bokningen så kan sökanden beskriva sitt ärende så att handläggaren också kan ge bättre kvalitet/innehåll vid det bokade tillfället genom att vara förberedd.

Digitala tillsynsmöten

Pandemin har inneburit att vi prövat nya sätt att utföra tillsyn. När det varit möjligt har vi kunnat hålla dessa tillsynsmöten via Teams. Vi konstaterar att det ofta har fungerat bra för viss tillsyn och att vi även fortsättningsvis kan använda oss av detta när det är lämpligt. Det kan gälla rådgivning, information samt viss tillsyn såsom systemrevision.

Att möta kunder och verksamheter via ett webbmöte ökar vår tillgänglighet och gör ibland tillsynen mer effektiv.

Integration med Ciceron

Bygglovsavdelningen förbereder en beställning om integration mellan ByggR och Ciceron. Syftet är att få tillgång till ett webbdiarium för pågående ärenden, vilket blir ett komplement till det webbdiarium som finns i kommunens E-arkiv. Förväntad nytta är ökad insyn och förenklat utlämnande av allmän handling.

För att det ska vara möjligt för kunder att följa sina egna ärenden är det angeläget att våra ärenden kan presenteras på nätet. VISION har en integration med Ciceron som lägger ut alla allmänna ärenden i webbdiariet.

Arbetet med Översiktsplanen

Geodataavdelningen har arbetat tillsammans med Samhällsbyggnadskontoret för att implementera den nya översiktsplanen i den publika kartportalen. Syftet med arbetet är att tillgängliggöra och förenkla för invånarna att ta del av den nya översiktsplanen. Via ett webbgränssnitt i kartan kan invånarna lämna synpunkter på översiktsplanen som automatiskt genererar ett ärende i ciceron.

Publicering av geotekniska undersökningar

Vi har även via den publika kartportalen publicerat geotekniska undersökningar som har levererats in till kommunen i samband med bygglovsansökningar och vissa planarbeten. Syftet är att ge invånarna möjlighet att ta del av dessa dokument och utredningar.

D

Nationell Geodataplattform

Tillsammans med SBK har ett arbete utförts för att upprätta en infrastruktur för leverans av datamängderna detaljplan samt byggnad till Lantmäteriet.

D

Migrering av vår primärkarta till den nationella standarden.

Ett stort arbete för geodataavdelningen har varit att påbörja migrering av primärkartan till nationell standard.

G

QR-kod

Miljöavdelningen använder QR-kod i sina beslut som kräver inkommande delgivningskvitto. Sedan tidigare finns en e-tjänst där kunden enkelt kan bocka för att man tagit emot beslutet. Nu finns också en QR-kod i våra beslutsmallar. Det innebär att ca 100 olika beslutsdokument har en QR-kod som leder direkt till e-tjänsten. Enkelt och smidigt för kunden.

D

Sammanfattning

Att öka tillgängligheten för allmänheten är en viktig del av digitaliseringsarbetet. Dels ska medborgarna enklare kunna följa sina ärenden men det ska också vara lättare få kontakt med vår förvaltning. Det handlar också om att enklare kunna kommunicera med oss. Digital brevlåda, Webbdiarium och smarta tjänster prioriteras

Automatisering

Vi har under året arbetat för att ställa om repetitiva manuella administrativa moment till att utföras automatiskt. Detta innebär mindre administration, färre ledtider och större möjlighet att fokusera på relevanta moment i handläggningen. Vi kommer utveckla detta vidare under kommande år och lägga stort fokus på att optimera handläggningsprocessen, där vi inte enbart optimerar nuvarande moment utan skruvar om i processer och utmanar oss själva att utnyttja alla möjligheter som den tekniska utvecklingen erbjuder (ex. automatiserade beslut).

13 automatiska aktiviteter i ByggR

Bygglovsavdelningen har skapat några automatiska aktiviteter i deras verksamhetssystem som både minskar den administrativa handläggningstiden, men det innebär också minskade inkommande telefonsamtal från sökanden. I dag är 13 sådana aktiviteter klara. Ytterligare automatiska aktiviteter byggs under kommande år.

D

Automatiserade beslut i ByggR

På Bygglovsavdelningen testas just nu 2 automatiserade beslutsfattande processer; avvisning & avskrivning **(**för juridiska avväganden så genereras utkast på beslut som sedan kontrolleras av person). Planerad driftsättning för dessa är första kvartalet 2022.

G

Automatisk adressuppdatering

Även VISION har några automatiska aktiviteter, men av annan art. Den viktigaste är att varje natt uppdaterar systemet samtliga namn och adressuppgifter i objektsregistren. Det innebär båda enklare handläggning och större rättssäkerhet.

D

Automatisk kontroll av VA-nät vid nybyggnadskarta

FME-server hanterar en impuls till teknik för att få info om det ligger VA-ledningar på fastighet det skall byggas på.

D

Sammanfattning

Automation i våra verksamhetssystem ger tidsbesparande effekter och därmed sänkta kostnader. Var den ekonomiska nyttan faller ut varierar beroende på ärendetyp och lagstiftningsområde.

Använda RPA robot för att utveckla vår verksamhet

Till skillnad från automatisering som hanterar korta moment i ett ärende så kan roboten genomföra en hel process. Vi har testat RPA-roboten i VISION och kan konstatera att den klarar bra att arbeta i den miljön.

Statistikuttag

D

Under året har miljöavdelningen testat att använda sig av kommunens robot RPA. Roboten hämtar varje morgon uppgifter från VISION, som används för att få ut statistik. Syftet med detta har varit att testa arbetsmiljön i VISION för RPA. Testet har varit lyckat och vi kan konstatera att det går mycket bra att använda RPA. Arbetet går därför vidare med nya områden.

Automatisk registrering av livsmedelsverksamhet

G

Registrering av livsmedelsverksamhet är under utbyggnad och planeras vara klar tidigt 2022. Till skillnad från en automatisk aktivitet, så är det automation i en hel process från start tills ärendet är avslutat. I den tänkta processen för registrering av livsmedelsverksamhet gör sökande en anmälan via e-tjänst. Den ansökan/registrering fångas upp av kommunens robot som registrerar samtliga uppgifter i VISION och därmed upprättar ett livsmedelsobjekt. Likaså tar roboten ett beslut om ”att registrera” verksamheten och skickar ut detta beslut till verksamheten. Vidare upprättas ett fakturaunderlag för registreringen. Därefter upprättas ett första tillsynsärende som fördelas av roboten till berörd enhet/handläggare. Till sist avslutar roboten ärendet. Tidsbesparing 80 timmar.

Det planeras fler arbeten för RPA-roboten att utföra i VISION. De jobb som är närmast på tur är:

U

- avregistrering av livsmedelsverksamhet – Tidsbesparing 40 timmar
- hantering av inkommande delgivningskvitton – Tidsbesparing 250 timmar
- beslutsunderlag i några ärendetyper – Tidsbesparing avlopp 40 timmar, bergvärme. 60 timmar
- automatisk påminnelse om delgivningskvitton

Beslutsstöd i vår verksamhet

U

Att ge beslutsstöd till handläggaren samt tillse rättssäker prövning, likabehandling och hög effektivitet är att tillhandahålla kvalitetsrutiner. Ett arbete har därför påbörjats, tillsammans med EDP, som innebär att våra kvalitetsrutiner byggs in i VISION. Arbetet är i sin linda men beräknas kunna vara klar under 2022.

Sammanfattning

Att använda robot i verksamhetssystemen kan drastiskt effektivisera arbetet. Både vad gäller administrativa uppgifter i systemet och som beslutsstöd.
Stöd för automatisering finns både i ByggR och VISION men det finns utvecklingspotential.

Digitalt arbete på fält

Att kunna arbeta digitalt på fält kommer innebära kortar och snabbare hantering av ärendena. Tanken är att den som utför tillsyn eller prövning vid platsbesök arbetar direkt i ett digitalt redskap som enkelt bärs med i handen. Det handlar då om en telefon eller en digital platta, som är förberedd med någon form av checklista. Det digitala redskapet talar i sin tur direkt med verksamhetssystemet.

Ambitionen är att i de fall en tillsyn inte har brister så ska ärendet kunna avslutas på plats. De gånger brister finns så fortsätter handläggare ärendet inne på kontoret.

Utmaningen är att förändra traditionellt arbetssätt och tänka digitalt först. Tillsynsprocessen behövs ses över och optimeras

Platsbesök

U

Byggavdelningen testar en applikation som man kallar för Platsbesök. Det blir då möjligt att skapa protokoll för tillsynen, ta bilder och kommunicera direkt med verksamhetssystemet. Applikationen planeras användas i den dagliga verksamheten från februari 2022 för tillsynsgruppen. Inspektörerna får en motsvarighet som driftsätts före sommaren 2022

Checklista webb

D

Vision har sedan tidigare en applikation med namnet ”Checklista Webb”, som kan användas vid tillsynsbesök. Så som verktyget är utformat i dag så finns det en del begräsningar. Tillsynslistor har tagits fram för Miljöskydd, hälsoskydd, livsmedel, avlopp och för alkoholtillsyn. Inom vissa tillsynsområden har inspektörerna använt sig av ”Checklista Webb” till 100%. Uppskattad tidsbesparing har varit 15 minuter per inspektion.

EDP besök

U

Vi har också utvecklat och påbörjat implementeringen av tekniska lösningar i fält. Genom att ha tekniska lösningar i fält som har en direkt koppling till verksamhetssystemet så skapar vi förutsättningar för en snabbare handläggning genom mindre administration. Ett exempel på detta är (hos bygglov) en digital checklista för arbetsplatsbesök där inspektör i fält kan bocka i relevanta kontrollpunkter och göra anteckningar offline, ta bilder m.m. när enheten sedan är uppkopplad till internet så genereras automatiskt ett utkast till protokoll i verksamhetssystemet. Protokollet kan sedan redigeras eller direkt expedieras.

Sammanfattning

Digitalt arbete på fält kan skapa flera nyttor såsom snabbare hantering av ärenden och därmed lägre kostnader för myndigheten och kunden. Den ekonomiska nyttan är svår att beräkna i nuläget då flera av tjänsterna är nya och under utredningsfas.

Digitalt stöd för uppföljning av verksamheten

En viktig funktion för enhets- och avdelningscheferna är att snabbt och smidigt få fram statistik på allt arbete som utförs. Behoven ser lite olika ut beroende på arbetsuppgifterna.

BI

Byggavdelningen använde BI för sin statistik

D

Robot och Excel

Miljöavdelningen låter RPA-roboten hämta ut utvalda uppgifter från databasen varje natt och statistiken presenteras i Excel2

D

Sammanfattning

Uppföljning av statistik tas ut på olika sätt beroende på verksamhet. Utvärdering av utförda arbetsuppgifter bör utvecklas vidare.

Sammanfattning

Digital mognad och digital förmåga

Digital mognad brukar användas som begrepp avseende förmågan att tillgodogöra sig nyttan av digitalisering. Då handlar det inte om att vi ska använda de digitala verktygen. Det handlar mer om förmågan att förstå möjligheterna och utifrån den förståelsen förändra arbetssätt så att hög effekt uppnås för de nyttor som eftersträvas.

Vi behöver därför följa upp och mäta nyttjandet av digitala verktyg men också mäta hur vi har uppnått de önskade effekterna.

Att mäta effekt och nyttjandegrad

Även om tekniska lösningar är på plats och finns att tillgå betyder detta inte automatisk att verksamhetsförändringar har skett. Det är därför angeläget att verksamheterna under 2022 nogsamt följer upp nyttjandegraden samt mäter eller uppskattar de effekter som uppnås.

E-tjänster

Exempelvis så använder kunderna de mest frekventa E-tjänsterna bara till ca 40%. Nyttjandegraden bör därför redovisas och åtgärder vidtas som ökar användandet av e-tjänsterna.

Digitalt fältarbete

Verktyg har tagits fram för att arbeta digitalt på fält, men även utveckling av detta verktyg pågår nu. Under året har digitalt arbete på fält testas inom vissa tillsynsområden. Arbetssättet har enligt inspektörer varit effektivt och tidsbesparande. Men dagens verktyg passar inte för alla inspektioner.

Ökad tillgänglighet och enklare för kund

Flera av de digitala lösningar som tagits fram syftar på ökad tillgänglighet och en enklare vardag för våra kunder. Detta måste följas upp och verifieras av våra kunder att vi når dit. Verksamheterna bör därför följa upp kundnöjdhet.

Effektivare och snabbare handläggning

Utveckling av automation i våra verksamhetssystem är ett prioriterat område. Här har byggavdelningen kommit längst och miljöavdelningen har påbörjat denna resa. Graden av möjlig automation styrs till vad systemets tekniska lösningar i dag klarar av. Utvecklingstakten påverkas därför av flera faktorer. Dels handlar dels om vad vi själva klarar av med våra befintliga resurser för att nyttja de möjligheter som systemen klarar av, men vi är också beroende av våra leverantörers takt när det gäller att utveckla våra system. Därför samarbetar vi idag tätt med våra leverantörer för att få önskad utveckling.

Verksamheterna bör redovisa vilka nyttor som uppnås med automation

Transformation

Leder förändringar till förändringar i vårt arbetssätt och vad är transformation? De digitala verktygen ska ses just som verktyg och inte ett arbetssätt. Ett verktyg kan ha många egenskaper och har därför också flera olika nyttor beroende på hur och när verktyget används. Det är därför viktigt att vi samtidigt som vi inför digitala verktyg också ser över våra processer och anpassa dessa så att vi nyttjar de digitala verktygen på det mest effektiva och bästa sätt.

Bygg- och miljöförvaltningen
Kungsbacka kommun
434 81 Kungsbacka

TJÄNSTESKRIVELSE

Kungsbacka

Datum
2022-02-25
Diarienummer
BN 2022-000112

Byggnadsnämnden

Byggnadsnämndens svar till kommunrevisionen angående *Förstudie av arbetet med Agenda 2030 avseende samhällsplanering och nämndernas målarbete kopplat till Agenda 2030*

Förslag till beslut

Byggnadsnämnden godkänner förvaltningens förslag till svar och överlämnar det som sitt svar till Kommunrevisionen.

Sammanfattning av ärendet

Kommunrevisionen har genomfört en förstudie av hur berörda parter i kommunens organisation arbetar med samhällsplanering utifrån Agenda 2030 samt kommunfullmäktiges mål - *En hållbar utveckling och hälsosam miljö*.

Frågeställningarna har varit:

1. Hur använder sig styrelser och nämnder av Agenda 2030 för att utveckla sitt hållbarhetsarbete och integrera hållbar utveckling i sitt arbete med samhällsplanering?
2. Vilken uppföljning gör styrelse och nämnder av arbetet med Agenda 2030?

Rapporten bygger på ett flertal intervjuer och granskningar av dokument. Rapporten har sammanfattat viktiga iakttagelser och identifierat och formulerat risker.

Identifierade risker

1. Risk för att de utvecklingsområden som framkommer i hållbarhetsbokslutet inte på ett systematiskt sätt beaktas arbetas med inom ramen för utvecklingsarbetet.
2. Risk för brister i målarbetet inom vissa nämnders verksamhetsområden.
3. Risk för bristande måluppfyllelse mot bakgrund av de hålbarhetsutmaningar kommunen står inför.

Viktiga iakttagelser

Förstudien visar att nämnderna och förvaltningarna i huvudsak bedriver ett aktivt hållbarhetsarbete utifrån kommunfullmäktiges mål och att det upplevs finns ett välfungerande kommunövergripande arbete. Det finns dock utvecklingsområden för Byggnadsnämnden och nämnden för Miljö- och Hälsoskydd vad gäller nedbrytning av aktiviteter utifrån kommunfullmäktiges mål. Uppföljningen av hållbarhetsarbetet som bedrivs i nämndernas verksamhet sker inom ramen för den ordinarie verksamhets- och måluppföljningen i kommunen.

Kommunrevisionen är intresserade av att kommunstyrelsen, byggnadsnämnden samt nämnden för Miljö- och Hälsoskydd skriftligen informeras om resultatet i förstudien och att nämnderna svarar på hur man ser på de risker som förstudien identifierat. Revisionen önskar svar senast den 4 april 2022.

Byggnadsnämnden och nämnden för Miljö & Hälsoskydd svarar revisionen utifrån sina respektive uppdrag med utgångspunkt från respektive reglemente.

Bakgrund

Kommunfullmäktige beslutade i december 2019 att slå samman förvaltningarna för Bygg och Miljö & Hälsoskydd. I beslutet om sammanslagning i december 2019, (dnr KS/2018:365), fick byggnadsnämnden ekonomi-, personal- och budgetansvar medan nämnden för Miljö & Hälsoskydd fortsatt har ansvar enligt fastställt reglemente. Verksamheterna är Bygglov, Geodata, och Miljö & Hälsoskydd, samt Stab och Verksamhetsstöd.

Byggnadsnämnden ansvarar för kommunens uppgifter inom plan- och byggnadsväsendet. Myndighetsuppdraget enligt reglementet gör byggnadsnämnden till en viktig möjliggörare för Kungsbackas hållbarhetsarbete. Nämnden ansvarar framför allt för frågor om förhandsbesked, bygglov, rivningslov och övriga beslut kopplat till dessa kategorier enligt plan- och bygglagen (2010:900), samt utövar tillsyn över byggnadsverksamheten och prövar frågor om olovligt byggande med mera enligt 11 kap. plan- och bygglagen och de övriga lagbestämmelser som berör byggnadsverksamheten och som inte bevakas av annan nämnd. I uppdraget ingår även ansvar för frågor rörande obligatorisk ventilationskontroll (OVK), kontroll av hissar/hissanordningar samt lätta avhjälpta hinder (tillgänglighet). Byggnadsnämnden beslutar i ärenden om kommunens detaljplaneverksamhet enligt delegering från fullmäktige i detta reglemente. Byggnadsnämnden ansvarar för kommunens kart- och mätningsverksamhet. Det gemensamma reglementet för alla nämnder i kommunen säger också att *”Nämnden ska arbeta för långsiktig hållbar utveckling ur ekonomiskt, socialt och ekologiskt perspektiv”.*

Plan- och bygglagen skriver att Byggnadsnämnden bland annat har till uppgift att: verka för en god byggnadskultur och en estetiskt tilltalande stads- och landskapsmiljö, följa den allmänna utvecklingen, lämna råd och upplysningar, tillhandahålla nybyggnadskarta och samarbeta med andra vars arbete och intressen rör nämndens verksamhet. Huvudsyftet med plan- och bygglagen är att den till sin helhet ska sträva mot en långsiktigt hållbar utveckling utifrån de allmänna intressena. Portalparagrafen i PBL säger att *”… Bestämmelserna syftar till att, med hänsyn till den enskilda människans frihet, främja en samhällsutveckling med jämlika och goda sociala levnadsförhållanden och en god och långsiktigt hållbar livsmiljö för människorna i dagens samhälle och för kommande generationer.”*

Svar

Byggnadsnämnden finner att förstudien är väl genomförd och instämmer med de identifierade riskerna och gjorda iakttagelserna.

De globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 och det svenska miljömålssystemet, Sveriges Miljömål, visar tillsammans vägen för hållbar utveckling i Sverige och lokalt i kommunerna. De svenska miljömålen hanterar den miljömässiga dimensionen i Agenda 2030 och de båda målsystemen förstärker varandras syfte och målsättning och därmed också arbetet med att nå förflyttning. Miljödimensionen är en grundläggande förutsättning för att nå hållbarhet inom den ekonomiska och sociala dimensionen i Agenda 2030. Till exempel en god livsmiljö kräver rent vatten och en gift- och bullerfri miljö. Likaså en god ekonomisk utveckling kräver en långsiktig tillgång till naturresurser, råvaror och andra material jämte upplevelser (turism).

På lokal nivå är politisk vilja och ambition en viktig framgångsfaktor för ett gott och framgångsrikt hållbarhetsarbete. Sveriges kommuner ansvarar för utvecklingen på lokal nivå har flera olika roller och verktyg för att nå förflyttning i miljömålen – dels genom sin myndighetsutövning, dels som möjliggörare främst inom samhällsplanering och näringslivsutveckling. Kommunen är också själv verksamhetsutövare som inköpare, fastighetsägare och -förvaltare och utförare inom vård, skola och omsorg. En annan roll är också som kunskapsspridare genom till exempel konsumentvägledning och energi- och klimatrådgivning. Inte minst ska kommunen agera och vara ett gott föredöme, till exempel genom att marknadsföra vilka miljöinsatser man gör och därmed inspirera andra aktörer och invånare.

Rapporten visar att Kungsbacka kommun har en tydlig politisk vilja och har en god ambitionsnivå

Det är en grundläggande förutsättning för att kunna nå positiv förflyttning inom de tre hållbarhetsaspekterna och Sveriges miljömål.

Byggnadsnämnden och nämnden för Miljö & Hälsoskydd-har under 2021 påbörjat arbetet med att uppnå en större tydlighet i sitt mål- och utvecklingsarbete avseende hållbarhet. Under första halvåret 2022 kommer nämndernas uppdrag och kärnverksamhet kopplas mot Agenda 2030 och de Svenska Miljömålen. Syftet är det ska bli tydligt för alla aktörer, internt som externt, på vilket sätt och i vilken utsträckning nämnderna bidrar till kommunens hållbarhetsutmaningar och hållbarhetsutveckling och på vilket sätt nämnderna är integrerade och hur man är en nyckelfaktor i samhällsplaneringen.

De identifierade riskerna och iakttagelserna i rapporten pekar på möjlig bristande måluppfyllelse och utvecklingsarbete om inte nämnderna, byggnadsnämnden och nämnden för Miljö & Hälsoskydd, agerar tydligare genom tydligt formulerade mål och aktiviteter som kan mätas och följas upp.

I sin roll som tillsynsmyndighet har byggnadsnämnden en nyckelroll i kommunens hållbarhetsarbete, främst som tillsynsmyndighet men också som möjliggörare inom samhällsplaneringen och näringslivsutvecklingen. Det är viktigt att Kungsbackas bebyggda miljö är säker, hälsosam och tillgänglig, och tillsyn är ett viktigt verktyg för att uppnå detta. Exempel på tillsynsområden är enkelt avhjälpta hinder, obligatorisk ventilationskontroll (OVK), hissar och andra motordrivna anordningar och lekplatser.

När kopplingen mot Agenda 2030 och Sveriges Miljömål är gjord så kommer nämndens nedbrytning av aktiviteter enklare kunna mätas och följas upp och därmed kommer också bidraget till kommunens hållbarhetsarbete kunna redovisas tydligt i hållbarhetsbokslutet.

Stöd och metod

Utöver att riskvärdera och arbeta med förebyggande åtgärder inom sitt grunduppdrag lutar sig byggnadsnämnden mot flera andra stöd i sitt arbete med att hantera risker inom kommunens hållbarhetsutmaning.

Länsstyrelserna har tagit fram skriftlig tillsynsvägledning för Sveriges byggnadsnämnder.[1] Vägledningarna vänder sig både till fastighetsägare och till byggnadsnämnderna som är de som ska utöva tillsynen. Syftet är att tillsynen ska bli så effektiv och enhetlig som möjligt. En annan viktig aspekt i tillsynsvägledningen är att byggnadsnämnden får råd och vägledning rörande sakbedömningar och formaliafrågor i olika typer av beslut. Att förebygga att byggnadsnämndens beslut upphävs är ömsesidigt intressant hos såväl byggnadsnämnden som länsstyrelsen. Tillsyn innebär kontroll av lagefterlevnad och tillstånd, men omfattar också rådgivning, information och liknande verksamhet, som kan skapa förutsättningar för att nå målen i kommunens hållbarhetsarbete.

Länsstyrelserna har tagit fram en handledning, *Vägledning för lokalt arbete med miljömål och Agenda 2030*.[2] Länsstyrelserna har ett viktigt uppdrag att stötta kommunerna och ge vägledning i arbetet för att nå Sveriges miljömål främst från Miljöbalkens perspektiv. Byggnadsnämndens uppgifter enligt Plan- och bygglagen och denna vägledning understryker vidare att kulturhistoriska värden, byggnaders energianvändning och ventilation samt radon och bullerfrågor är betydelsefulla miljö- och hälsoaspekter för byggnadsnämnden att beakta i samband med handläggning av detaljplaner och bygglov enligt plan- och bygglagen. Kommunen har också ett ansvar för att se till att bestämmelser och krav i detaljplaner och bygglov fullföljs i byggprocessen. Kommunen har också andra tillsynsuppgifter som kan bidra till agendamålen, till exempel enligt alkohollagen och tobakslagen.

Det är viktigt att mål och ambitioner i översiktsplanen får genomslag hela vägen ner till detaljplaner, investeringar och konkreta utvecklingsprojekt för att skapa en god livsmiljö för människor och natur i kommunen. Kommunerna ansvarar för utvecklingen på lokal nivå och att skapa en god livsmiljö för sina invånare. Genom att översätta globala, nationella och regionala mål till lokala mål och åtgärder kan målen bli verksamma redskap i den lokala politiken, och sätta ramen och ambitionsnivån för det lokala hållbarhetsarbetet. Kommunerna har en unik och viktig roll att formulera en lokal politik på hållbarhetsområdet utifrån egna behov, prioriteringar och förutsättningar för att påverka utvecklingen mot ökad hållbarhet.

---

[1] Tillsynsvägledning för byggnadsnämnden | Länsstyrelsen Halland (lansstyrelsen.se)

[2] Vägledning för lokalt arbete med miljömål och Agenda 2030. (lansstyrelsen.se)

Kungsbacka kommun har en ny översiktsplan (ÖP) Det övergripande målet med ÖP:n är att kunna använda mark och vatten för våra invånares bästa samtidigt som förutsättningarna för våra naturresurser inte försämras utan helst förbättras och ge förutsättningar för god ekonomisk hushållning. Den fysiska planeringen är ett kraftfullt instrument i arbetet med hållbar utveckling. För byggnadsnämnden är användandet av och stödet genom den nya översiktsplanen ett sätt att hantera de identifierade riskerna i rapporten. Byggnadsnämnden och nämnden för Miljö & Hälsoskydd har deltagit i arbetet med att ta fram planen med den specialistkompetens som finns bland medarbetarna i Bygg- och miljöförvaltningen.

Byggnadsnämnden och nämnden för Miljö & Hälsoskydd deltar också i det löpande planarbetet inom kommunens samhällsplanering med sin specialistkompetens. Nämnderna bidrar alltså tidigt i planarbetet med sin kompetens inom främst Miljöbalken och Plan- och bygglagen.

I nämndens budget för 2022 (gemensam med nämnden för Miljö & Hälsoskydd) är det nedbrutna nämndmålet för KF-målet *En hållbar utveckling och hälsosam miljö* tydligare och mer precist utformat och på så sätt har nämndens tagit ett steg längre i att arbeta mer stringent och driva ett aktivt hållbarhetsarbete. Arbetet kommer att fortsätta under 2022 så att kommande nämndbudget 2023 tar ytterligare kliv framåt. Under 2022 planeras det att öka kunskapen om hållbarhetsarbete med Agenda 2030 som grund för både nämndledamöter och medarbetare. Målet är att en högre medvetenhet och ett gemensamt utgångsläge.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, 2022-03-02
Kommunrevisionens rapport

Katarina Öryd	Charlotta Bruno
Förvaltningschef	Utvecklingsledare

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Nämnden för Miljö & Hälsoskydd

Kungsbacka

Till:
Kommunstyrelsen
Byggnadsnämnden
Nämnden för Miljö- och Hälsoskydd

För kännedom till:
Nämnden för Service
Nämnden för Teknik

Datum
2021-10-18

Revisionsrapport – Förstudie av arbetet med Agenda 2030 avseende samhällsplanering

Kommunrevisionen har vid sitt möte den 18 oktober 2021 antagit bifogad revisionsrapport. Syftet med förstudien har varit att översiktligt kartlägga hur berörda parter arbetar med samhällsplanering utifrån Agenda 2030 samt kommunfullmäktiges mål *En hållbar utveckling och hälsosam miljö.*

Utifrån förstudiens resultat har följande risker identifierats:

- Risk för att de utvecklingsområden som framkommer i hållbarhetsbokslutet inte på ett systematiskt sätt beaktas arbetas med inom ramen för utvecklingsarbetet.
- Risk för brister i målarbetet inom vissa nämnders verksamhetsområden.
- Risk för bristande måluppfyllelse mot bakgrund av de hålbarhetsutmaningar kommunen står inför.

Vi revisorer är intresserade av att skriftligen bli informerade om hur kommunstyrelsen, Byggnadsnämnden samt nämnden för Miljö- och Hälsoskydd ser på de risker som förstudien identifierat. Vi önskar svar senast den 4 april 2022.

För revisorerna i Kungsbacka kommun

Birgitta Litsegård — Kommunrevisionens ordförande

Stefan Strömgren — Vice ordförande kommunrevisionen

Kommunrevision

Kungsbacka kommun
434 81 Kungsbacka

Besöksadress
Stadshuset

Telefon vx 0300-83 40 00
Fax 0300-83 47 04

kommunrevision@kungsbacka.se
www.kungsbacka.se

uniForm KUB100 v 1.0, 2006-10-02

Kommunrevisionen har gjort en förstudie av arbetet med Agenda 2030

Kungsbacka

Iakttagelser		Risker
Byggnadsnämnden och nämnden för Miljö- och Hälsoskydd har utmaningar i nedbrytning av mål inom hållbarhetsområdet	→	Risk för brister i målarbetet inom vissa nämnders verksamhetsområden
Saknas systematisk styrning för att identifierade utvecklingsområden som framkommer i hållbarhetsbokslutet ska beaktas	→	Risk för att de utvecklingsområden som framkommer i hållbarhets-bokslutet inte på ett systematiskt sätt beaktas inom ramen för utvecklingsarbetet
Kommunen behöver utvecklas inom områden som beskrivs som tyngre och mer resurskrävande - särskilt inom miljöområdet	→	Risk för bristande måluppfyllelse mot bakgrund av de hålbarhetsutmaningar kommunen står inför

Mer information lämnas av

Birgitta Litsegård, kommunrevisor

birgitta.litsegard@kungsbacka.se
073-5216863

Rapporten i sin helhet finns att läsa på www.kungsbacka.se

November 2021

Förstudie av arbetet med Agenda 2030 avseende samhällsplanering

Kungsbacka kommun

GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

EY
Building a better working world

1 Sammanfattning och introduktion

2 Kommunens övergripande arbete med Agenda 2030

3 Nämndernas målarbete kopplat till Agenda 2030

4 Uppföljning av målarbete

5 Iakttagelser och identifierade risker

6 Bilagor

Sammanfattning

Förstudie av arbetet med Agenda 2030 avseende samhällsplanering

Kommunrevisionen i Kungsbacka har gett EY i uppdrag att genomföra en förstudie av arbetet med Agenda 2030 avseende samhällsplanering. Syftet med förstudien har varit att översiktligt kartlägga hur styrelsen och berörda nämnder arbetar med samhällsplanering utifrån Agenda 2030 samt kommunfullmäktiges mål *En hållbar utveckling och hälsosam miljö*.

Viktiga Iakttagelser

- Det finns en styrning över hur kommunen ska arbete med hållbarhet.
- Nämnderna och förvaltningarna bedriver i huvudsak ett aktivt hållbarhetsarbete utifrån kommunfullmäktiges mål. För vissa nämnder finns riskområden i målarbetet.
- Vad gäller måluppfyllelsen avseende kommunfullmäktiges mål noterar vi att kommunen presterar väl utifrån målets fokus-områden. Den samlade bedömningen i delårsrapporten är dock att kommunen inte klarar av den omställningstakt som behövs och därmed ser en negativ utveckling för 2021.
- De stora utmaningar anses vara inom miljöområdet gällande transport, konsumtion och anpassningsåtgärder.

Identifierade risker

- Risk för att de utvecklingsområden som framkommer i hållbarhetsbokslutet inte på ett systematiskt sätt beaktas inom ramen för utvecklingsarbetet.
- Risk för brister i målarbetet inom vissa nämnders verksamhets-områden.
- Risk för bristande måluppfyllelse mot bakgrund av de hålbarhets-utmaningar kommunen står inför.

GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

EY

1. Introduktion

Syfte, frågeställningar, avgränsningar och metod

Syfte

- Syftet med förstudien har varit att översiktligt kartlägga hur berörda parter arbetar med samhällsplanering utifrån Agenda 2030 samt kommunfullmäktiges mål *En hållbar utveckling och hälsosam miljö*. För beskrivning av bakgrund till förstudien se bilaga 2.

Frågeställningar

- Hur använder sig styrelser och nämnder av Agenda 2030 för att utveckla sitt hållbarhetsarbete och integrera hållbar utveckling i sitt arbete med samhällsplanering?
- Vilken uppföljning gör styrelse och nämnder av arbetet med Agenda 2030?

Avgränsningar

- Förstudien avgränsas i enlighet med ställda frågeställningar och avser Kommunstyrelsen, nämnden för Service, Byggnadsnämnden, nämnden för Miljö- och Hälsoskydd samt nämnden för Teknik.

Metod

- Förstudien genomfördes genom dokumentstudier samt digitala intervjuer. Relevanta styrdokument studerades. Fyra intervjuer har genomförts med nyckelperson inom respektive förvaltning.

1 Sammanfattning och introduktion

2 Kommunens övergripande arbete med Agenda 2030

3 Nämndernas målarbete med Agenda 2030

4 Uppföljning av målarbete

5 Iakttagelser och identifierade risker

6 Bilagor

2. Kommunens övergripande arbete med Agenda 2030

Kommunens styrmodell

VISION 2030

- Visionen är kommunens främsta styrdokument och fungerar som ledstjärna för långsiktig utveckling. Visionen beskriver vart Kungsbacka vill befinna sig år 2030.

Kommunövergripande mål

- Utifrån Vision 2030 och kommunens utmaningar har kommunfullmäktige skapat fem kommunövergripande mål som gäller alla nämnder. Där mål två uttrycker Kungsbackas arbete med hållbar utveckling. Se målformulering i Bild 2 till höger. *

Styrdokument

- Utöver de fem kommunövergripande målen och direktiv finns ytligare mål- och styrdokument för ett antal sakområden: Följande exempel är styrdokument inriktade på hållbarhet:
  - Klimatstrategi
  - Borgmästaravtalet
  - Kemikaliestrategi

Bild 1: Kungsbackas styrmodell. Hämtat ur nämndbudgeten 2021.

Bild 2: Kungsbackas fem kommunövergripande mål. Hämtat ur nämndbudgeten 2021.

**Kommunens hållbarhetsarbete är uttryckt i mål nummer två, men de övriga målen syftar också till hållbar utveckling.*

2. Kommunens övergripande arbete med Agenda 2030

Mål, riktlinjer och rutiner avseende arbetet med hållbarhet

Övergripande mål kopplat till Agenda 2030

- Kommunfullmäktiges övergripande mål som är kopplat till Agenda 2030 är *En hållbarutveckling och en hälsosam miljö*.

Fokusområden

- Kommunfullmäktige har brutit ner målet *En hållbar utveckling och en hälsosam miljö* i tre fokusområden:
  - *Kungsbacka växer med en långsiktigt hållbar ekonomi.*
  - *Kungsbackas miljöarbete utgår ifrån de nationella miljömålen, de globala hållbarhetsmålen samt Borgmästaravtalet.*
  - *Unga i Kungsbacka mår bra såväl fysiskt som psykiskt.*

Måluppfyllelse

- Målen är riktmärken för kommunens utveckling. Måluppfyllelsen baseras både på kvalitativ uppföljning men också kvantitativ uppföljning av indikatorer som kommunfullmäktige har fastställt.
- Indikatorerna för *En hållbar utveckling och en hälsosam miljö* inkluderar områdena koldioxidutsläpp, transport, avfall, och ungas hälsa.

Bild 3: Kungsbackas mål för hållbar utveckling. Hämtad från nämndbudget 2021.

Kommunens målarbete

- Kommunstyrelsen har samordnande och övergripande ansvar för varje mål.
- Övriga nämnder ansvarar för måluppfyllelsen i kommunen. Nämnderna ansvarar för att kommunfullmäktiges fokusområden bryts ned till nämndmål. Nämnderna kan också välja utgå direkt från kommunfullmäktiges mål i sitt arbete.
- Enligt kommunbudget 2021 är det viktigt att uppnå alla målen, men alla nämnder behöver inte gör allt. Varje nämnd väljer utifrån sina egna förutsättningar hur de vill bidra till ett specifikt mål och i vilken omfattning.
- Det är kommunledningskontorets uppgift att sammanställa nämnders målarbete och att följa upp och analysera hur nämnderna bidrar.
- Till måluppfyllelse av kommunfullmäktiges mål och specifika nämndmål skapar respektive förvaltning genomförandeplaner* som beskriver vilka aktiviteter och arbete som kommer genomföras för att uppfylla målen.

**För genomförandeplaner använder de olika nämnderna olika termer. Planernas utformning ser även de olika ut beroende på nämnd.*

2. Kommunens övergripande arbete med Agenda 2030

Roll och ansvarsfördelning avseende hållbarhetsarbetet i Kungsbacka

Organisering av arbetet med hållbar utveckling

- Kommunstyrelsen har ett övergripande ansvar för måluppfyllelse avseende fullmäktigemålen. Kommunstyrelsens förvaltning är indelad i två kontor, kommunledningskontoret och samhällsbyggnadskontoret.
- Samhällsbyggnadskontoret har det samordnade uppdraget att utveckla kommunens samhällsbyggnadsprocess och att leda den strategiska samhällsplaneringen i kommunen.
- På samhällsbyggnadskontoret finns enheten Hållbar utveckling (tidigare kallad Strategisk planering). Enheten har en central roll i det kommunövergripande arbetet med hållbarhetsfrågor.

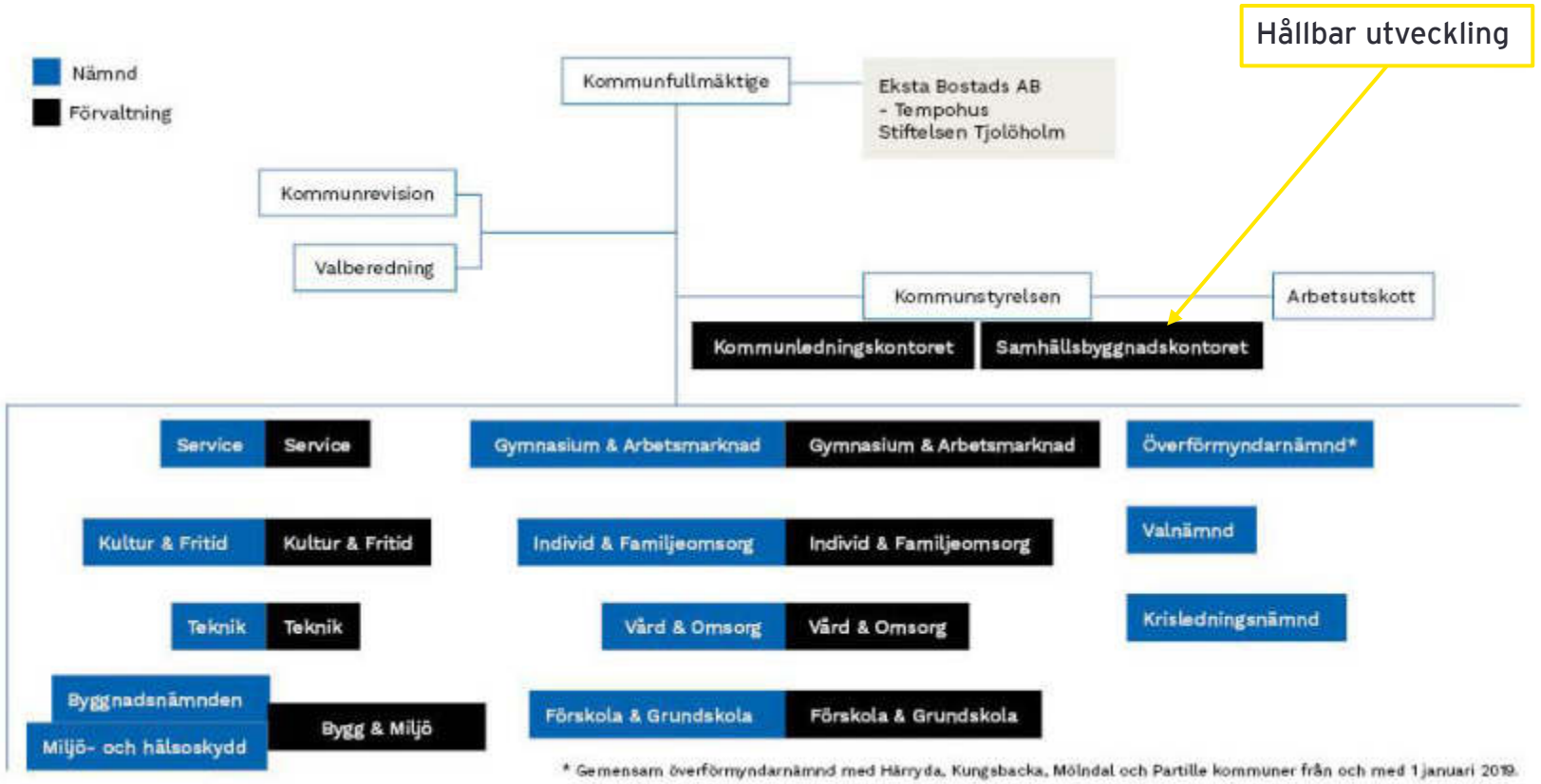


Bild 4: Kungsbacka kommuns organisation. Enheten Hållbar utveckling tillhör Samhällsbyggnadskontoret.

2. Kommunens övergripande arbete med Agenda 2030

Roll och ansvarsfördelning avseende hållbarhetsarbetet i Kungsbacka (forts.)

Enheten Hållbar utveckling

- Enheten Hållbar utveckling arbetar huvudsakligen med strategisk och långsiktigt samhällsplanering.
- Enheten ansvarar bland annat för att driva och samordna kommunens arbete kopplat till hållbarhet och Agenda 2030.
- Enhetens roll innebär att stödja och vägleda de övriga nämnderna och förvaltningarna i deras hållbarhetsutveckling. Enheten stöttar upp respektive nämnd och förvaltning i de mål och aktiviteter respektive verksamhet har tagit fram kopplat till de globala hållbarhetsmålen.
- Enheten ansvarar också för att varje år samordna hållbarhetsbokslutet som avser kommunens bidrag till Agenda 2030.
- Enheten har valt att inte skapa några nya handlingsplaner, eller strategiska dokument* kopplade till Agenda 2030, med argumentet att fokus i nuläget är på att genomföra aktiviteter som skapar resultat i praktiken.
- Enheten möjliggör också för att det finns tillgång till rätt kompetens när beslut som inkluderar aspekter om hållbar utveckling ska tas.
- I intervjuerna framkommer att det finns ett etablerat förtroende för enhetens kunskap, arbete och dess uppgift.

**Utöver exempelvis strategier för klimat, kemikalier och avfall.*

Utmaningar i det övergripande hållbarhetsarbetet

- Kungsbackas arbetar med hållbar utveckling med utgångspunkt i de tre dimensionerna, social-, ekologisk- och ekonomisk hållbarhet. Till exempel är kommunfullmäktiges tre fokusområden för *En hållbar utveckling och en hälsosam miljö* utformade efter respektive dimension. Även nämndernas och förvaltningarnas målarbete utgår från de tre dimensionerna.
- Utefter dessa dimensioner har enheten Hållbar utveckling även identifierat viktiga utmaningar för det kommunövergripande hållbarhetsarbetet i kommunen.
- Inom social hållbarhet ser enheten Hållbar utveckling utmaningar med ungas framtidstro och hälsa, jämställdhet och integration.
- Inom ekologisk hållbarhet ser enheten Hållbar utveckling utmaningar inom klimat, transport, energi, kemikalier, cirkulära kretslopp och bevarande av biologisk mångfald.
- Inom ekonomisk hållbarhet ser enheten Hållbar utveckling en utmaning att hållbarhetsarbetet kan visa en långsiktig nytta även i det ekonomiska perspektivet.

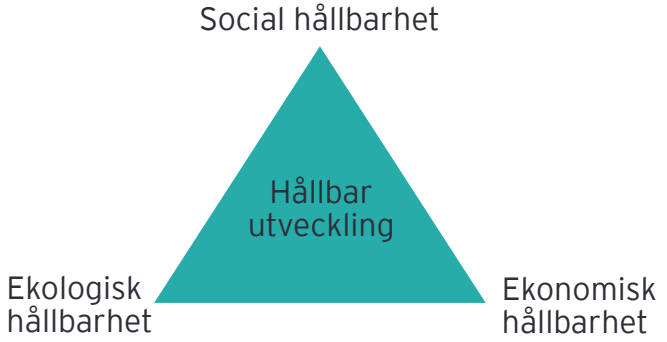


Bild 5: De tre dimensionerna av hållbarhet, som definierat i Brundtlandrapporten (1987).

1 Sammanfattning och introduktion

2 Kommunens övergripande arbete med Agenda 2030

3 **Nämndernas målarbete kopplat till Agenda 2030**

4 Uppföljning av målarbete

5 Iakttagelser och identifierade risker

6 Bilagor

3. Nämndernas målarbete kopplat till Agenda 2030

Nämnden för Teknik

Nämnden för Teknik arbetar mot kommunfullmäktiges övergripande mål *En hållbar utveckling och en hälsosam miljö*. För att förtydliga målarbetet utefter den egna verksamheten har nämnden valt att bryta fokusområdet *Kungsbackas miljöarbete utgår från de nationella miljömålen, de globala hållbarhetsmålen samt Borgmästaravtalet* i fyra nämndspecifika mål. För varje nämndspecifikt mål finns det beskrivet vad nämnden vill uppnå inom ramen av målet. Nämnden arbetar med fastställd målsättning och indikatorer både för det övergripande målet men också för de nämndspecifika målen.

Mål: *En hållbar utveckling och en hälsosam miljö*

Kungsbackas miljöarbete utgår från de nationella miljömålen, de globala hållbarhetsmålen samt Borgmästaravtalet

1. Kretslopp

- I Kungsbacka finns goda möjligheter att bidra till en hållbar konsumtion och vi rör oss ständigt uppåt i avfallstrappan.
- Kungsbacka kommun arbetar aktivt med att nå det mål de satt upp i den regionala avfallsplanen "Göteborgsregionen minskar avfallet".
- Det är enkelt att lämna produkter till återbruk och andelen insamlat material ökar.

2. Infrastruktur

- Ta fram en dagvattenplan för Kungsbacka kommun.
- Arbete enligt plan för tillskottsvatten.
- Implementera och införa nya rutiner för arbetet med biologisk mångfald.

3. Energi

- I Kungsbacka har vi en hållbar nivå på både utläckande dricksvatten och tillskottsvatten till avloppsreningsverk.
- Den hållbara nivån är väl avvägd utifrån perspektiven kund, miljö och ekonomi.

4. Cykelkommun

- Att ta sig fram till fots eller med cykel skall vara det naturliga förstahandsvalet av färdmedel för resor inom kommunens tätorter och till hållplatser för kollektivtrafiken.
- För de som vill ta sig mellan kommunens tätorter med cykel ska en attraktiv cykelväg finnas med hög framkomlighet, säkerhet och komfort.

3. Nämndernas målarbete kopplat till Agenda 2030

Förvaltningen för Teknik

Förvaltningen för Teknik arbetar med de övergripande verksamhetsområdena Vatten & Avfall, Projekt & Bygg samt Trafik & Utemiljö. Varje verksamhetsområde har varit med och tagit fram förvaltningsplanen. I delårsrapporten 2021 presenteras de aktiviteter förvaltningen har genomfört hittills i år både kopplat till kommunfullmäktiges övergripande mål *En hållbar utveckling och en hälsosam miljö*, samt nämndens nedbrutna målområden. Till varje fokusområde och nämndmål finns målsättning och indikatorer för uppföljning.*

Mål: en hållbar utveckling och en hälsosam miljö

Kungsbackas miljöarbete utgår från de nationella miljömålen, de globala hållbarhetsmålen samt Borgmästaravtalet

1. Kretslopp

- För att underlätta sorteringen av avfall har nya skyltar med nordisk standard tagits fram till återvinningscentralerna och en sorteringsguide är framtagen för hemsidan. Nedgrävda avfallsbehållare och möjligheten till att sortera matavfall och brännbart har installerats på badplatser.
- Ett antal familjer från Kungsbacka är med i Minimeramästarna, en tävling för familjer som vill minska sitt klimatavtryck.
- Avloppsreningen är god och klarar med god marginal tillståndsgivna värden. För att minska kadmium i ej av kalkat avloppsslam så arbetar förvaltningen inom området för certifieringssystemet Revaq.

2. Infrastruktur

- I arbetet med att gynna biologisk mångfald har förvaltningen skapat nya styrdokument, rutiner och checklistor samt arbetar förvaltningen med att ta fram utbildningsmaterial till en KLOK-utbildning. Syftet med utbildningen är att höja verksamheters och yrkesrollers kunskap. Utbildning ska ge en inblick i hur gynnsamma åtgärder för biologisk mångfald kan skapas och implementeras.
- En ny kommungemensam dagvattenplan håller på att tas fram. Dagvattenplanen omfattar tre olika områden, utbyggt allmänt dagvattensystem, befintliga områden utan utbyggt allmänt dagvattensystem och framtida exploateringsområden. Förvaltningen har även identifierat att de kan göra mer gällande hur ut- och ombyggnad kan gynna biologisk mångfald.
- Förvaltningen försöker även utnyttja å-vatten i större utsträckning till bevattning, för att minska användandet av dricksvatten.

**Förvaltningen presenterar inga aktiviteter gällande Unga i Kungsbacka mår bra såväl fysiskt som psykiskt för målet En hållbar utveckling och en hälsosam miljö. Förvaltningen arbetar med barn och ungdomars välmående och utveckling men har valt att koppla det till det övergripande målet I Kungsbacka utvecklas vi hela livet.*

3. Nämndernas målarbete kopplat till Agenda 2030

Förvaltningen för Teknik (forts.)

Kungsbackas miljöarbete utgår från de nationella miljömålen, de globala hållbarhetsmålen samt Borgmästaravtalet

3. Energi

- Den största energiförbrukningen på teknik sker genom pumpning av dricksvatten och avloppsvatten, samt vid produktion av dricksvatten och rening av avfallsvatten. Förvaltningen har tagit fram en plan för tillskottsvatten som innebär att tre områden ska utredas och åtgärdas årligen. Den viktigaste åtgärden för att minska energiförbrukningen är att se till att ledningsnäten håller tätt.

4. Cykelkommun

- Under 2021 har förvaltningen byggt cykelbanor vid Klockaregatan och Östra Särövägen samt finns fler cykelbanor inplanerade för 2022.
- Vid Hede och Kungsbacka station har cykelgarage inrättats där invånare kan hyra låst förvaring av cykel både natt och dag (totalt 16 platser). Vid Kungsbacka station har det varit uppskattat och det är nu kötid för att få en plats. En förstudie har påbörjats för att utveckla tjänsten.
- Förvaltningen har genomfört olika kampanjer för att få fler till att välja cykeln som färdmedel. Vintercykelkampanjen samlade cirka 25 deltagare. Kommunen erbjöd dubbdäck och byte samt reflexväst. Deltagarna tog på sig att cykla minst tre dagar i veckan under vinterperioden. Förvaltningen har även genomfört en kampanj med mellanstadieelever, där klasser har samlat poäng för varje bilresa som byts ut till fots eller cykel.
- Förvaltningen har köpt in fyra elcykar för att internet öka cyklingen och föregå med gott exempel.

Kungsbacka växer med en långsiktigt hållbar ekonomi

- Förvaltningen för Teknik har också valt att i delårsrapporten presentera sitt arbete inom kommunfullmäktiges fokusområde *Kungsbacka växer med en långsiktigt hållbar ekonomi*
- Investeringsprojekt utgör en stor del av nämndens arbete med att anlägga och utveckla infrastrukturen i kommunen. En ny modell för planering och genomförande av investeringar har tagits fram. Den nya modellen ger förvaltningen större möjlighet till att styra om investeringar till projekt som kan genomföras med kortare planeringstid. Detta för att kommunen ska kunna växa med en långsiktigt hållbar ekonomi.

3. Nämndernas målarbete kopplat till Agenda 2030

Förvaltningen för Teknik (forts.)

Hållbarhetsarbete

- Av intervju framkommer att hållbarhetsarbetet är en integrerad och naturlig del av det löpande arbetet. Förvaltningen beskriver hur de försöker ha de tre dimensionerna av hållbar utveckling i åtanken i allt sitt arbete.
- Det upplevs finnas en tydlig röd tråd i styrningen. Nämnden har brutit ner målet i nämndspecifika mål. Förvaltningen har skapat genomförandeplaner med aktiviteter för att uppfylla målen. Respektive verksamhet har även varit delaktiga i att skapa strategiska och tydliga upplägg gällande målarbetet kopplat till hållbarhetsmålet.
- Vatten och Avfall har till exempel genomfört workshops med fokus på verksamhetens koppling till Agenda 2030. För förvaltningen är det viktigt att all personal får känna att de är med och bidrar.
- Prioritering av aktiviteter sker i samråd mellan nämnd och förvaltning. Även enheten Hållbar utveckling är delaktig i prioriteringsarbetet, bland annat genom att lyfta fram olika utvecklingsområden från hållbarhetsbokslutet.

Kommunövergripande samarbete

- I nämndbudgeten 2021 beskrivs vikten av ett samspelt Kungsbacka för att nå kommunens mål. Förvaltningen för Teknik uppger att de upplever en välfungerande sammanhållning och kontakt med andra enheter inom organisationen gällande kommunens arbete med *En hållbar utveckling och en hälsosam miljö*.
- Varje vecka under "Leveransloungen"* finns möjlighet till att ta del av andra verksamheters arbete och hur kommunens målarbete framskrider. Till exempel kan enheten Hållbar utveckling ge de övriga i organisationen en uppdatering om vad som sker kopplat till hållbar utveckling.
- Förvaltningen nämner även "Syncmöte om samhällsbyggnad" som är ett forum för samverkan över förvaltningsgränserna. Syncmötena leds av samhällsbyggnadskontoret och sker cirka åtta gånger per år. Teknik deltar ofta och berättar om olika aktuella projekt och ämnen, till exempel regnvatten och översvämningar.

Exempel på prioriterade utmaningar

- Av intervju framkommer att förvaltningen kommer fortsätta prioritera arbetet med dagvatten och grönområden. Skyddsbarriär för Kungsbackaån är ett stort projekt som lyfts.
- Förvaltningen understryker effekten förvaltningen kan bidra med genom att fokusera mer på arbetet med miljövänlig transport som ses som ett prioriterat område.
- Nivån av återanvändning/återbruka är fortfarande låg i kommunen och arbetet med att förebygga avfall är under uppstart.
- Förvaltningen har även identifierat att de kan göra mer gällande hur ut- och ombyggnad kan gynna biologisk mångfald.

**Leveransloungen är ett möte som äger rum varje torsdag där deltagarna får lyfta frågor som är av vikt för alla. Hela kommunen är inbjuden till att delta.*

3. Nämndernas målarbete kopplat till Agenda 2030

Byggnadsnämnden och nämnden för Miljö- och Hälsoskydd

Byggnadsnämnden och nämnden för Miljö- och Hälsoskydd arbetar med kommunfullmäktiges mål *En hållbar utveckling och en hälsosam miljö*. Utöver det har nämnden även valt att bryta ner fokusområdena *Kungsbackas miljöarbete utgår från de nationella miljömålen, de globala hållbarhetsmålen samt Borgmästaravtalet* och *Unga i Kungsbacka må bra såväl fysiskt som psykiskt* i tre mål*. För både det övergripande målet och för de nämndspecifika målen finns målsättning och indikatorer. Nämnden har brutit ner fokusområdena i de följande tre delmålen:

Mål: en hållbar utveckling och en hälsosam miljö

Kungsbackas miljöarbete utgår från de nationella miljömålen, de globala hållbarhetsmålen samt Borgmästaravtalet

1. Byggnadsnämnden och nämnden för Miljö- och Hälsoskydd ska arbeta hållbart – socialt, ekonomiskt och miljövänligt.

- Byggnadsnämnden ska arbeta med miljö och hållbarhet genom att fokusera bebyggelse, bostäder och verksamheter i huvudsak vid utvecklingsområden, serviceorterna och centralorterna.
- Nämnden för Miljö-och Hälsoskydd ska i sin tillsynsplanering ha de nationella miljömålen och globala hållbarhetsmålen i fokus.

2. Nämnden för Miljö- och Hälsoskydd ska säkerställa livsmedel, drick- och badvatten inte är skadligt för invånarna.

- Nämnden för Miljö- och Hälsoskydd ska utföra kontroll så att de livsmedel som produceras, saluförs och serveras i Kungsbacka kommun är säkra och att konsumenter inte vilseleds.
- Nämnden ska utföra kontroller för att säkerställa att dricks- och badvatten inte är skadliga för invånarna.

Unga i Kungsbacka mår bra både fysiskt och psykiskt

3. Nämnden för Miljö- och Hälsoskydd ska genom sin tillsyn verka för god inomhusmiljöer i förskolor, skolor och äldreboenden.

- Nämnden för Miljö- och Hälsoskydd ska ha extra fokus på ljus, buller och ventilation och luftkvalitet i skolor, förskolor och äldreboenden och aktivt verka för att gällande lagstiftning efterlevs.

**Nämnden har inte fastställt några nämndspecifika mål för fokusområdet Kungsbacka växer med en långsiktigt hållbar ekonomi.*

3. Nämndernas målarbete kopplat till Agenda 2030

Bygg- och Miljöförvaltningen

Bygg- och Miljöförvaltningen arbetar med de övergripande verksamhetsområdena Geodata, Miljö- och Hälsoskydd samt Bygglov. Förvaltningen arbetar med kommunfullmäktiges övergripande mål *En hållbar utveckling och en hälsosam miljö* samt de nämndspecifika målen beskrivna nedan. För både det övergripande målet och för de nämndspecifika målen finns målsättning och indikatorer.

Mål: en hållbar utveckling och en hälsosam miljö

Kungsbackas miljöarbete utgår från de nationella miljömålen, de globala hållbarhetsmålen samt Borgmästaravtalet

1. Byggnadsnämnden och nämnden för Miljö- och Hälsoskydd ska arbeta hållbart – socialt, ekonomiskt och miljövänligt.

- Enligt förvaltningens analys behöver kopplingen till miljö- och hållbarhetsmålen bli tydligare. Förvaltningen ger exempel på att de behöver definiera aktiviteter utifrån Agenda 2030.

2. Nämnden för Miljö- och Hälsoskydd ska säkerställa att livsmedel, drick- och badvatten inte är skadligt för invånarna.

- Inom livsmedelsverksamheterna har Miljö- och Hälsoskydd en återkommande tillsyn. Hittills i år har 340 kontroller utförts, varav 22 (6%) kontroller haft avvikelser.
- Förvaltningen har också i utfört badvatten-kontroller i år. Miljö- och Hälsoskydd har utökat samarbetet med Teknik samt Kultur och Fritid. Förändrade ärenderutiner vid badvattenprovtagning har medfört ökad kommunikation, kunskap och fördelning av arbete. För dricksvatten har förvaltningen inte genomfört någon tillsyn än. Förvaltningen planerar att genomföra det i höst.

Unga i Kungsbacka mår bra både fysiskt och psykiskt

3. Nämnden för Miljö- och Hälsoskydd ska genom sin tillsyn verka för god inomhusmiljöer i förskolor, skolor och äldreboenden.

- Förvaltningen har inte fastställt några aktiviteter för målet*.

**Däremot tas en behovsutredning fram och nämnden beslutar om en treårig tillsynsplan för miljöbalkens område där prioritering av tillsyns områden görs.*

3. Nämndernas målarbete kopplat till Agenda 2030

Bygg- och Miljöförvaltningen (forts.)

Hållbarhetsarbete

- Av intervju framkommer att förvaltningen är i ett tidigt stadium gällande hållbarhetsfrågor inom ramen för målarbetet. För 2021 saknas tydliga aktiviteter kopplade till nämndernas gemensamma målsättningar.
- Det anges däremot att det pågår arbete för att hitta lämpliga aktiviteter och att det finns en vilja att stärka kompetensen inom området. Förvaltningen planerar för utbildningsinsats gällande hållbarhetsfrågor under slutet av 2021. Detta som en del att stärka det egna arbetet med fullmäktiges och nämndernas mål.
- Även om förvaltningen är i ett tidigt stadie i arbetet mot kommunfullmäktiges och nämndens mål så ser förvaltningen en naturlig utveckling av sitt hållbarhetsarbete genom att de också styrs av lagstiftning, nationell vägledning och kommunens översiktsplan som har ökat fokus på miljö- och hälsofrågor.
- Förvaltningen beskriver att myndighetsutövningen är en viktig del i att nå målen i Agenda 2030. Exempelvis beaktas både miljömål och hållbarhetsmål i behovsutredningen för den operativa tillsynen.

Kommunöverskridande samarbete

- I nämndbudgeten 2021 beskrivs vikten av ett samspelt Kungsbacka för att nå kommunens mål. Bygg- och Miljöförvaltningen uppger att hållbarhetsarbetet utvecklas stadigt genom samarbete i kommunen.
- Förvaltningen vill vara med och bidra till "ett" Kungsbacka genom att delta i projekt från början istället för att endast bidra med tillsyn i efterhand. Kommunens resurser kan på så vis användas mer effektivt. Ett bra arbete som exempel på detta beskrivs vara inom den gemensamma styrgrupp och arbetsgrupp som finns för Vatten och Avfall.
- Förvaltningen upplever också att enheten Hållbar utveckling bidrar med kompetens och stöd gällande förvaltningens utvecklingsarbete mot *En hållbar utveckling och hälsosam miljö*.

Exempel på prioriterade utmaningar

- Av förvaltningen framkommer att i samband med prioritering av behovsstyrd tillsyn under hösten kommer de nationella miljömålen och globala hållbarhetsmålen vara i fokus för Miljö- och Hälsoskydd. Förvaltningen kommer även att beakta åtgärder i vattendirektivet.
- Förvaltningen kommer påbörja en inventering av vattenskyddsområde.
- Miljö- och Hälsoskydd kommer även under hösten inventera Fjärås Bräckas vattenskyddsområde för att säkerställa att kommunens dricksvatten skyddas. Genom inventering kan eventuella risker som kan påverka vattenskyddsområdet åtgärdas och därigenom också säkerställa dricksvattnet*.
- Förvaltningen ser också utmaning i att hitta målsättningar och aktiviteter som både är rimliga utifrån deras uppdrag och komplettera det som redan finns i lagstiftning och nationell vägledning.

**Nämnden för Teknik har ansvaret för dricksvattenförsörjningen.*

3. Nämndernas målarbete kopplat till Agenda 2030

Nämnden för Service

Nämnden för Service har utifrån Vision 2030 och kommunfullmäktiges mål valt att skapa en målbild för 2023. I målbilden inkluderas *En hållbar utveckling och en hälsosam miljö* samt målets fokusområden. Målbilden innefattar åtta områden. I varje område beskrivs hållbarhet ha en betydande roll, framförallt miljö och klimat, vilket lyfts fram nedan:

Att skapa värde på flera plan

- Samtliga verksamheter bidrar på olika sätt för ett hållbart Kungsbacka och vi fokuserar på hållbarhet i flera perspektiv, såväl socialt som ekologiskt och ekonomiskt.

En omtänksam arbetsplats med motiverade medarbetare

- Vi arbetar strategiskt och långsiktig med kompetensförsörjning för att möta fram-tidens utmaningar.

Strategisk inköpsprocess ger högre mål-uppfyllelse

- Vi upphandlar efterfrågade varor och tjänster med minsta möjliga miljöpåverkan, med hänsyn tagen till rätt kvalitet, rätt totalpris och rätt plats, i nära samarbete med övriga förvaltningar och leverantörer.

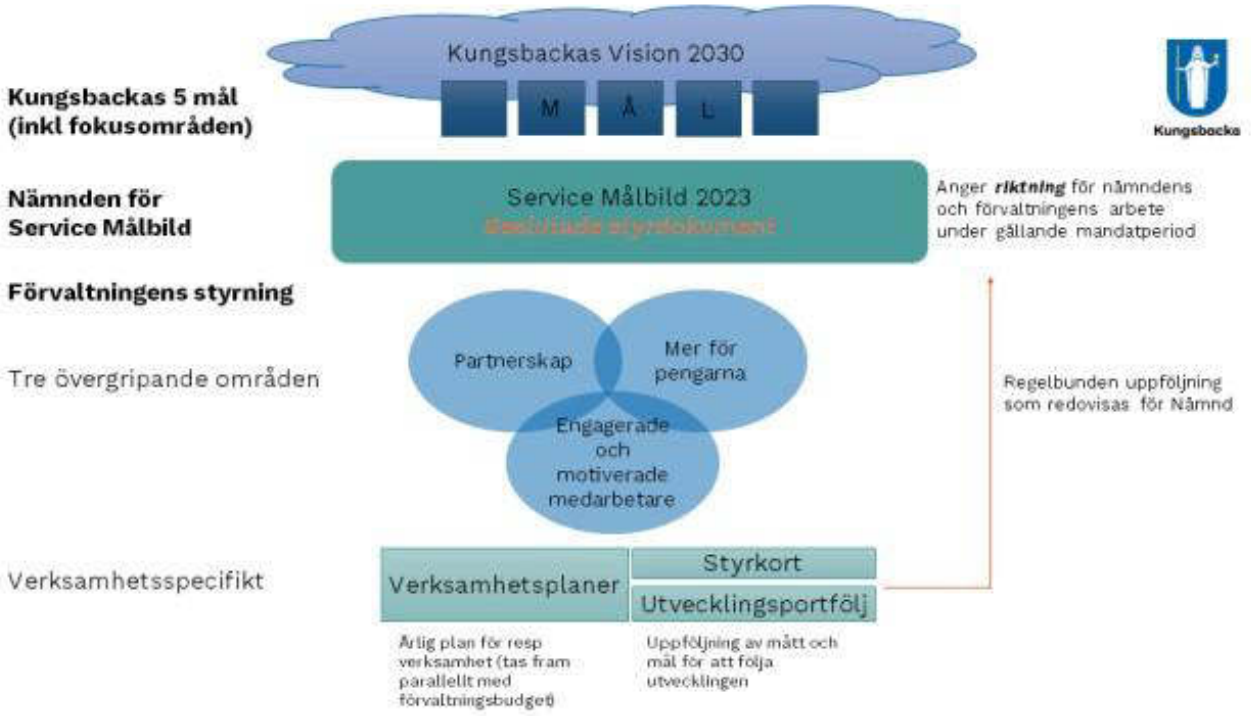


Bild 6: Nämnden för service styrmodell. Hämtat från Service nämndbudget 2021.

3. Nämndernas målarbete kopplat till Agenda 2030

Nämnden för Service (forts.)

Strategisk lokalplanering och alternativa energikällor

- Vi eftersträvar kostnadseffektiva byggnader med så liten miljöpåverkan som möjligt, vilket gäller såväl val av material som en effektiv energianvändning. Dessutom ökar användandet av egenproducerad energi.

IT-miljön förenklar vårt arbete

- Utifrån kriterierna ekonomi, nytta och miljö väljer vi bästa tänkbara driftform för kommunens verksamhetssystem.

Lokalvård på nytt sätt

- Vi testar nya arbetssätt med ny teknik och nya metoder för att på ett enklare och smartare sätt utföra vårt uppdrag med fortsatt hög ambition att minska verksamhetens miljöbelastning.

Goda måltider med minskad klimatpåverkan

- Måltidsverksamheten kännetecknas av utveckling och nytänkande, en välkomnande miljö och goda måltider. Genom årstidsanpassade menyer samt valda råvaror får vi en minskad miljö- och klimatpåverkan.
- I ett ytterligare steg mot god hushållning arbetar vi med att minska mängden avfall från både produktion (köket) och servering (matsalen).

Effektiv och miljömärkt fordonshantering

- Vår gemensamma fordonshantering levererar rätt kvalitet med hållbarhet i fokus i nära samarbete med övriga förvaltningar. Genom samarbetet anpassar kommunens verksamheter sina val av transportmedel på ett effektivt och miljösmart sätt, vilket leder till bättre resursutnyttjande, sänkta driftkostnader och minskad miljöpåverkan.

3. Nämndernas målarbete kopplat till Agenda 2030

Förvaltningen för Service

Förvaltningen för Service arbetar med de övergripande verksamhetsområdena Digital Center, Personalförsörjning och Kundstöd, Inköp, Fastigheter, Lokalförsörjning, Måltid, Lokalvård och Fordon. Varje verksamhetsområde har verksamhetsplaner och styrkort som beskriver hur verksamheten arbetar med nämndens målbild 2023 samt det kommunövergripande målet *En hållbar utveckling och en hälsosam miljö*. Nedan beskrivs hur respektive verksamhet bidrar till *En hållbar utveckling och en hälsosam miljö* i år:

Fastigheter

- Verksamheten bidrar till att uppnå målet genom arbetet med strategin Hållbara fastigheter. Strategin innefattar energianvändning, skapa giftfria miljöer, återanvända material och inventarier samt skapa förutsättningar för alla verksamheter att kunna källsortera.
- Verksamheten ställer energi och miljökrav vid inhyrning av lokaler, för att inte verksamheter som sker i inhyrda lokaler ska utsättas för farliga ämnen.
- Verksamheten lovar att minska energianvändningen med två procent per år. Minskningen av energianvändning sker genom att identifiera, analysera, optimera, planera, samordna, producera, informera, investera och följa upp energianvändningen.

Fordon

- Arbete med att sänka kommunens koldioxidutsläpp genom att skapa en gemensam fossilfri fordonsflotta. Alla fordon som köps in ska vara fossilfria.

Inköp

- Hållbar konsumtion har varit ett prioriterat initiativ. Kommunen är en stor konsument som kan skapa en positiv effekt genom att förändra sina egna köp och vanor. Utvecklingen med kommunens konsumtion fortsätter för att göra den mer genomtänkt, cirkulär och resurseffektiv.
- Verksamheten arbetar med att ha hållbarhet och miljökrav finns med som en aspekt i upphandlingar och affärer.

Lokalvård

- Lokalvården är miljödiplomerad sedan 2016.
- Verksamheten arbetar aktivt med att minska användningen av starka kemikalier, minska sin transport samt att minska av avfallet från förbrukningsmaterial.

Lokalförsörjning

- Öka nyttjande graden av kommunens lokaler. Göra det lättare för privatpersoner och föreningar att nyttja lokaler. Genom att tillgängliggöra och använda lokalytor mer gemensamt kan kommunen på ett effektivare sätt använda befintliga resurser och därigenom minska behovet av nybyggnation.

3. Nämndernas målarbete kopplat till Agenda 2030

Förvaltningen för Service (forts.)

Måltid

- Störst fokus under året har legat på att minska matsvinnet. Detta har bland annat gjorts genom att visualisera information och genom att väga matsvinn ute på skolor och förskolor i samverkan med barn och elever.
- Verksamheten arbetar också med att utveckla den vegetariska måltiden på förskolor. Verksamheten har ett kockforum där nya recept, måltider och livsmedel testas. Även omvärldsbevakning och nätverk med andra kommuner spelar en viktig roll här.
- Verksamheten är också en del av ett projekt för hållbar måltid genom digitalisering som drivs av RISE*. Projektet kommer att utveckla ett besluts- och informationsstöd till skolmåltidsverksamheten som ger information och underlag för att enklare förbättra verksamheten utifrån ett brett hållbarhetsperspektiv.

Personalförsörjning Kundstöd

- Verksamheten arbetar med att ge kommuninvånare råd kopplat till energi och klimat.
- Verksamheten arbetar också med ekonomisk rådgivning. Genom resursförstärkning har ekonomisk rådgivning kunnat arbeta bort kön och har nu möjlighet till att möta den stora efterfrågan på stöd som finns hos invånarna och samtidigt kunna arbeta med förebyggande åtgärder.

**Research Institutes of Sweden. Sveriges forskningsinstitut och innovationspartner.*

3. Nämndernas målarbete kopplat till Agenda 2030

Förvaltningen för Service (forts.)

Inställning till Agenda 2030

- Av intervju framkommer att förvaltningen upplever arbetet med hållbarhet som en integrerad del av verksamheten. Förvaltningen har även innan Agenda 2030 arbetat aktivt med olika miljö- och hållbarhetsfrågor.
- Hela organisationen deltar i utformningen av arbetet kopplat till hållbarhet. Varje verksamhet tar avstamp i kommunfullmäktiges mål och utformar sedan verksamhetsplaner och styrkort med strategiska och prioriterade aktiviteter som ska bidra till arbetet mot att uppfylla målen utefter sina förutsättningar.
- Genom att varje verksamhet skapar sina verksamhetsplaner och styrkort säkerställs att medarbetarnas resurser och kapacitet kommer till nytta.

Kommunöverskridande samarbete

- I nämndbudgeten 2021 beskrivs vikten av ett samspelt Kungsbacka för att nå kommunens övergripande mål. Förvaltningen uppger att de upplever en välfungerande sammanhållning och kontakt med andra enheter inom organisationen gällande kommunens arbete gentemot det övergripandemålet en hållbar utveckling och en hälsosam miljö.
- Förvaltningen uppger att det finns ett stort förtroende för enheten Hållbar utveckling. Förvaltningen känner sig trygg i att enheten ser över hållbarhetsarbetet och stöttar upp när det behövs.
- Förvaltningen samarbetar inom en rad olika områden kopplat till hållbarhet, då det ligger i förvaltningens natur att stödja andra förvaltningar. Inom dessa samarbeten upplever förvaltningen en givande kommunikation och dialog. Förvaltningen ger exempel på strategi för hållbara fastigheter som ett sådant område.
- Av intervju framkommer även att olika strategier och aktiviteter gällande hållbarhet i kommunen också skapas tillsammans med enheten Hållbar utveckling som samordnare. Förvaltningen ger exempel på att de var delaktiga i framtagningen av kemikalieplanen. Genom att ha varit med och tagit fram kemikaliplanen upplever förvaltningen att det också är lättare att förhålla sig till de nya riktlinjerna.

Exempel på prioriterade utmaningar

- Som framgår av förgående sidor (20-21) arbetar förvaltningen med hållbarhet framförallt inriktat på miljö och klimat. Av intervju framkommer att det upplevs lättare att skapa engagemang gällande miljöfrågor medan det är svårare att implementera aktiviteter fokuserade på social hållbarhet.
- Det uppges att förvaltningen framöver kommer att prioritera aktiviteter som inkludera social hållbarhet, framförallt jämställdhet.

1 Sammanfattning och introduktion

2 Kommunens övergripande arbete med Agenda 2030

3 Nämndernas målarbete kopplat till Agenda 2030

4 Uppföljning av målarbete

5 Iakttagelser och identifierade risker

6 Bilagor

4. Uppföljning av *En hållbar utveckling och hälsosam miljö*

Måluppföljning

Uppföljning

- Det är kommunstyrelsen som har det övergripande ansvaret för uppföljning av målen. Enligt nämndbudgeten 2021 ska nämnderna följa upp förvaltningarnas arbete vid delårsrapport, årsbokslut och checkpoints.
- Förvaltningarna har i sin tur ansvar för uppföljningsprocessen.
- Uppföljning görs både kvalitativt och kvantitativt. Den kvantitativa uppföljningen sker i form av kommunfullmäktiges fastställda målvärden samt respektive förvaltnings fastställda målvärden och indikationer som berör de nämndspecifika målen.

Teknik

- Förvaltningen uppger att de i år ska prova en ny metod för uppföljning. De har tidigare haft workshops där ledningsgruppen med verksamhetscheferna har deltagit i arbetet kring uppföljning. För att få mer detaljerad insikt kommer i år även enhetscheferna att delta i workshopsen.

Bygg-och Miljö

- Av förvaltningen framkommer att förvaltningen följer Kungsbackas årshjul avseende målarbetet.
- Förvaltningen delger att de ser ett behov av att ta fram en metod för hur aktiviteter som genomförs kan följas upp långsiktigt kopplat både till kommunfullmäktiges mål samt hållbarhetsbokslutet.

Service

- För förvaltningen för Service är styrkorten en central del av det löpande arbetet. Styrkorten följs upp regelbundet upp varje månad. På varje uppföljning ger förvaltningen en återkoppling och analys på vad som kommer ske framåt.
- Förvaltningen har även en avstämning med respektive verksamhetschef varje vecka.
- Eftersom nämnden använder sig av en målbild argumenterar nämnden att vissa effekter först ses efter något år.

Kommunövergripande

- Enligt delårsrapporten 2021 beskrivs inte några större förflyttningar hittills under året.
- Det bedöms att fokusområdena för *En hållbar utveckling och en hälsosam miljö* är uppfyllda eller delvis uppfyllda. Kommunen anser att de är nära målet, men att det finns stora utmaningar i det långsiktiga hållbarhetsarbetet.
- Det samlade bedömningen för det övergripande målet i delårsbokslutet är att kommunen inte klarar av den omställningstakt som behövs och därmed ser en negativ utveckling för 2021.
- De stora utmaningar anses vara inom miljöområdet gällande transport, konsumtion, och anpassningsåtgärder. Till exempel behövs kraftsamling för att nå målen om att bli koldioxidneutrala till 2045 och invånare ska inte påverkas negativt av klimateffekter från 2040. Kommunen är långt ifrån att uppfylla alla utom ett av Sveriges 16 nationella miljömål.

4. Uppföljning av kommunens hållbarhetsarbete
Hållbarhetsbokslutet

Hållbarhetsbokslutet

- Som en bilaga till årsredovisningen tar enheten Hållbar utveckling årligen fram hållbarhetsbokslutet. I hållbarhetsbokslutet presenteras en sammanfattning av hur kommunens arbete utifrån respektive mål i Agenda 2030 har fungerat under året.
- Hållbarhetsbokslutet sammanställs utifrån alla förvaltningars arbete under året. Förvaltningarnas bidrag vävs samman för att visa kommunens sammanställda arbete med de 17 globala hållbarhetsmålen.
- Eftersom inte alla av de globala hållbarhetsmålen kan tillämpas till Kungsbacka kommun sker uppföljning av de delmål som är relevanta för kommunen.
- Hållbarhetsbokslutet syfte är att visa:
  - Hur kommunens arbete förflyttar kommunen till ett mer hållbart samhälle.
  - Hur/om kommunens resurser används för att nå de globala målen.
  - Analysera vart kommunen behöver lägga fokus för att bidra till en hållbar värld.

Förflyttning

- För varje mål och delmål presenteras de resultat och utveckling som olika aktiviteter har resulterat i.

Användning av resurser

- För varje mål delges hur kommunen har arbetat med målen och vilken förflyttning som skett.

Analys

- I varje måls analysdel presenteras områden och utmaningar kommunens verksamheter behöver utveckla sitt arbetet inom för att uppfylla de specifika globala målen.

Identifierade kommunövergripande utmaningar

- I Hållbarhetsbokslutet för 2020 framkommer att Agenda 2030s mål 12 *Hållbar konsumtion*, 13 *Begränsad klimatpåverkan* och 17 *Samarbete* är kommunens största utmaningar.
- Utifrån nationell jämförelse är mål 5 *Jämställdhet* och mål 9 *Hållbar industri, innovationer och infrastruktur* två utvecklingsområden för Kungsbacka kommun.

Åtgärder byggs på Hållbarhetsbokslutet

- Genom att systematiskt gå igenom varje globalt hållbarhetsmål är tanken att skapa underlag som kan fungera som motorer i att accelerera arbetet med hållbar utveckling.
- Hållbarhetsbokslutet ska ses som nämndernas och kommunstyrelsens utgångspunkt när det kommer till arbetet gentemot de globala hållbarhetsmålen.
- Utifrån hållbarhetsbokslutet kan både nämnder, styrelse och förvaltningar identifiera områden där de kan bidra till att skapa en mer hållbar kommun och samhälle.
- Det finns inga dokumenterade riktlinjer eller liknande för att de utvecklingsområden som framgår av hållbarhetsbokslutet ska inkluderas i kommande prioriteringar. Av förstudien framkommer att det finns en delad önskan om att utveckla och stärka uppföljning och åtgärder som bygger på hållbarhetsbokslutet.

Nyckeltalsjämförelse avseende Agenda 2030

- Som kan ses i bilaga 3, presterar Kungsbacka kommun väl i förhållande till andra kommuner inom många nyckeltal kopplade till Agenda 2030.*

**Viktigt att poängtera här är att det är en jämförelse mellan Sveriges kommuner. Statistiken säger inget om hur nära respektive kommun är att uppfylla målen, eller vilken effekt arbetet har på till exempel på naturen.*

1 Sammanfattning och introduktion

2 Kommunens övergripande arbete med Agenda 2030

3 Nämndernas målarbete kopplat till Agenda 2030

4 Uppföljning av målarbete

5 Iakttagelser och identifierade risker

6 Bilagor

5. Iakttagelser och identifierade risker

Förstudiens resultat

Iakttagelser

Syftet med förstudien har varit att översiktligt kartlägga hur styrelsen och berörda nämnder arbetar med samhällsplanering utifrån Agenda 2030 samt kommunfullmäktiges mål om *En hållbar utveckling och hälsosam miljö*.

Förstudien visar att det finns styrning över hur kommunen ska arbete med hållbarhet som är integrerad i kommunens ordinarie styrnings- och ledningssystem*. Detta dels inom ramen för kommunfullmäktiges mål, dels inom ramen för särskilda styrdokument såsom klimatstrategin. För hållbarhetsarbetet finns en tydlig ansvarsvarsfördelningen på både nämndnivå och förvaltningsnivå. Respektive nämnd och förvaltning ansvarar för att säkerställa arbete med kommunfullmäktiges mål. Kommunstyrelsen har ett samordningsansvar som på förvaltningsnivå drivs av enheten Hållbar Utveckling. Förstudien visar att nämnderna och förvaltningarna i huvudsak bedriver ett aktivt hållbarhetsarbete utifrån kommunfullmäktiges mål och att det upplevs finns ett välfungerande kommunövergripande arbete. Vi noterar däremot att det finns utvecklingsområden för Byggnadsnämnden och nämnden för Miljö- och Hälsoskydd vad gäller nedbrytning av aktiviteter utifrån kommunfullmäktiges mål.

Uppföljningen av hållbarhetsarbetet som bedrivs i nämndernas verksamhet sker inom ramen för den ordinarie verksamhets- och måluppföljningen i kommunen. Enheten Hållbar Utveckling ansvarar även för hållbarhetsbokslutet där kommunens arbete gentemot de 17 globala hållbarhetsmålen presenteras. Hållbarhetsbokslutet skapar en tydlig bild av hållbarhetsarbetet i kommunen och inom vilka områden det finns behov av ytterligare prioriteringar och utvecklingsarbete. I dagsläget saknas systematisk styrning för att identifierade utvecklingsområden som framkommer i hållbarhetsbokslutet ska beaktas i nämndernas och förvaltningarnas utvecklingsarbete.

* Enligt Sveriges kommuner och regioner (SKR) är det viktigt att Agenda 2030 används som en integrerad del i styr- och ledningssystem

Hållbarhetsbokslutet och nyckeltalen för Agenda 2030 visar att kommunen presterar väl i jämförelse med Sveriges övriga kommuner. Vad gäller måluppfyllelsen avseende kommunfullmäktiges mål noterar vi att kommunen presterar väl utifrån målets fokusområden men att den samlade bedömningen är att kommunen inte klarar av den omställningstakt som behövs och därmed ser en negativ utveckling för 2021. Vi noterar även att kommunen för att nå måluppfyllelse uppges behöva göra förflyttningarna inom områden som beskrivs som tyngre och mer resurskrävande särskilt inom miljöområdet. Exempel på sådana områden är transport, konsumtion och biologisk mångfald.

Utifrån förstudien har sammanfattningsvis följande risker identifierats:

- Risk för att de utvecklingsområden som framkommer i hållbarhetsbokslutet inte på ett systematiskt sätt beaktas inom ramen för utvecklingsarbetet.
- Risk för brister i målarbetet inom vissa nämnders verksamhetsområden.
- Risk för bristande måluppfyllelse mot bakgrund av de hålbarhetsutmaningar kommunen står inför.

Vår rekommendation till kommunrevisionen

- Fortsätta följa utmaningarna i målarbetet och åtgärder för ökad måluppfyllelse.

Josephine Lönnqvist
Verksamhetsrevisor
Ernst & Young AB

Christoffer Henriksson
Certifierad kommunal yrkesrevisor
Ernst & Young AB

Mikaela Bengtsson
Certifierad kommunal yrkesrevisor
Kvalitetssäkrare
Ernst & Young AB

1 Sammanfattning och introduktion

2 Kommunens övergripande arbete med Agenda 2030

3 Nämndernas målarbete kopplat till Agenda 2030

4 Uppföljning av målarbete

5 Iakttagelser och identifierade risker

6 Bilagor

6. Bilagor
Bilaga 1 – Källförteckning

Dokument

- Byggnadsnämnden nämndbudget 2021
- Digital Center verksamhetsplan2021
- Delårsrapport Byggnadsnämnden & nämnden för Miljö & Hälsa (utkast)
- Delårsrapport nämnden för Service
- Delårsrapport nämnden för Teknik
- Fastighet verksamhetsplan 2021
- Fordon verksamhetsplan 2021
- Hållbarhetsbokslutet 2020
- Inköp verksamhetsplan 2021
- Kemikalieplan
- Klimatstrategi
- Kommunbudget 2022
- Kommunstyrelsens förvaltningsbudget
- Kommunstyrelsens nämndbudget 2021
- Lokalförsörjning verksamhetsplan 2021
- Lokalvård verksamhetsplan 2021
- Lokalvårds miljödiplomering
- Måltid verksamhetsplan 2021
- Måltiders hållbarhetsmål
- Nämndbudget 2021 Nämnden för Service
- Personalförsörjning & Kundstöd verksamhetsplan 2021
- SE utvecklingsportfölj 2021
- Teknik förvaltningsplan
- Teknik nämndbudget 2021

Hemsidor

- Kungsbacka kommun
- Sverige kommuner och regioner

Intervjuer

- Förvaltningschef för Bygg och miljöförvaltningen
- Förvaltningschef för Service
- Hållbarhetsspecialist
- Verksamhetschef för vatten & Avfall med utvecklingsledare på Teknik

6. Bilagor
Bilaga 2 - Bakgrund och syfte

Bakgrund och syfte

- Genom Agenda 2030 har världens länder fram till 2030 bland annat åtagit sig att utrota fattigdom och hunger, bekämpa ojämlikheter, bygga fredliga, rättvisa och inkluderande samhällen, förverkliga de mänskliga rättigheterna, främja jämställdhet samt säkerställa ett varaktigt skydd för planeten och dess naturresurser. Sedan 2002 anger även regeringsformen (1 kap. 2 §) att det allmänna, och därmed alla kommuner, ska främja en hållbar utveckling som leder till en god miljö för nuvarande och kommande generationer. Kommunernas arbete är väsentligt för att uppnå de övergripande hållbarhetsmålen.
- Hållbarhetsrelaterade faktorer spelar en allt större och mer väsentlig roll inom den kommunala sektorns olika verksamhetsområden. Det finns också lagar och nationella mål som i stor utsträckning överensstämmer med ambitionerna i Agenda 2030. Detta gör att kommunens hållbarhetsarbete är av väsentlighet för kommunens revisorer att granska.
- Kungsbacka kommuns hållbarhetsarbete utgår från Agenda 2030. Kommunfullmäktige har i sin kommunbudget 2021 beslutat om målet *En hållbar utveckling och en hälsosam miljö* där ett av fokusområdena är att *Kungsbackas miljöarbete ska utgår ifrån de nationella miljömålen, de globala hållbarhetsmålen samt Borgmästaravtalet*.
- Kommunrevisionen har mot bakgrund av ovanstående samt utifrån sin risk- och väsentlighetsanalys bedömt att det är väsentligt att genomföra en förstudie om Kommunstyrelsen, nämnden för Service, Byggnadsnämnden samt nämnden för Tekniks arbete med Agenda 2030 avseende samhällsplanering.

6. Bilagor

Bilaga 3 – Nyckeltal kopplade till Agenda 2030*

Mål 1 Ingen fattigdom	2020
Invånare 0-19 år i ekonomiskt utsatta hushåll, andel (%)	Ingen data
Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen	0.5

Mål 2 Ingen hunger	2020
Invånare med fetma, andel (%)	10
Ekologiskt odlad åkermark, andel (%)	12

Grön färg = Bästa 25%
Gul färg= Mittersta 50%
Röd färg = Sämsta 25%

**Nyckeltalen är hämtade från Kolada. Nyckeltalen beskriver hur Kungsbacka presterar i förhållande till Sveriges andra kommuner.*

6. Bilagor

Bilaga 3 – Nyckeltal kopplade till Agenda 2030

Mål 3 Hälsa och välbefinnande	2020
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%)	77
Långtidssjukskrivna med psykiska sjukdomar och syndrom samt beteendestörningar, andel (%)	85.6
Medellivslängd kvinnor, år	83.3
Medellivslängd män, år	Ingen data
Fallskador bland personer 65+, 3-årsm, antal/100 000 inv 3	Ingen data
Antibiotikaförsäljning, recept/1000 inv	244.5

6. Bilagor

Bilaga 3 – Nyckeltal kopplade till Agenda 2030

Mål 4 God utbildning för alla	2020
Barn 1-5 år inskrivna i förskola, andel (%)	86.1
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)	93.6
Elever i åk 9: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel (%)	84.3
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%)	81.8
Ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden eller studerar 2 år efter fullföljd gymnasieutbildning, hemkommun, andel (%)	Ingen data
Invånare 25-64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%)	49.6

Mål 5 Jämställdhet	2020
Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel (%)	66
Föräldrapenningdagar som tas ut av män, andel av antal dagar (%)	30.8
Tillfälliga föräldrapenningdagar (VAB) som tas ut av män, andel av antal dagar (%)	35.8
Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, andel (%)	Ingen data

6. Bilagor

Bilaga 3 – Nyckeltal kopplade till Agenda 2030

Mål 6 Rent vatten och sanitet	2020
Vattentäkter med vattenskyddsområde, andel (%)	100.0
Sjöar med god ekologisk status, andel (%)	50.0
Vattendrag med god ekologisk status, andel (%)	22.2
Grundvattenförekomster med god kemisk och kvantitativ status, andel (%)	100.0

Mål 7 Hållbar energi för alla	2020
Elavbrott, genomsnittlig avbrottstid per kund (SAIDI), minuter/kund	Ingen data
Fjärrvärmeproduktion av förnybara energikällor inom det geografiska området, andel (%)	Ingen data
Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh/inv	Ingen data

6. Bilagor

Bilaga 3 – Nyckeltal kopplade till Agenda 2030

Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	2020
Bruttoregionalprodukt (BRP), kr/inv	Ingen data
Invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%)	Ingen data
Långtidsarbetslöshet 25-64 år, årsmedelvärde, andel (%) av bef.	1.8
Förvärvsarbetande invånare 20-64 år, andel (%)	Ingen data

Mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur	2020
Tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s, andel (%)	84.1
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Totalt, NKI	66
Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%)	Ingen data

6. Bilagor

Bilaga 3 – Nyckeltal kopplade till Agenda 2030

Mål 10 Minskad ojämlikhet	2020
Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%)	22
Förvärvsarbetande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20-64 år, vistelsetid 4-6 år, andel (%)	Ingen data
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, andel (%)	75

Mål 11 Hållbara städer och samhällen	2020
Demografisk försörjningskvot	0.87
Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%)	9.0
Utsläpp till luft av kväveoxider (NOx), totalt, kg/inv	Ingen data
Utsläpp till luft av kväveoxider (NOx), totalt, kg	Ingen data
Utsläpp till luft av PM2.5 (partiklar	Ingen data

6. Bilagor

Bilaga 3 – Nyckeltal kopplade till Agenda 2030

Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion	2020
Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare (justerat)	Ingen data
Hushållsavfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%)	Ingen data
Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%)	Ingen data

Mål 13 Bekämpa klimatförändringarna	2020
Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO2-ekv/inv.	Ingen data
Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO2-ekv	Ingen data
Miljöbilar i kommunorganisationen, andel (%)	67.9
Miljöbilar, andel av totalt antal bilar i det geografiska området, (%)	17.6
Genomsnittlig körsträcka med personbil, mil/inv	682.4

6. Bilagor

Bilaga 3 – Nyckeltal kopplade till Agenda 2030

Mål 14 Hav och marina resurser	2020
Nyckeltal saknas	

Mål 15 Ekosystem och biologisk mångfald	2020
Skyddad natur totalt, andel (%)	7.4

Mål 16 Fredlig och inkluderande samhällen	2020
Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%)	25
Anmälda våldsbrott, antal/100 000 inv	532
Förstagångsväljare som röstade i senaste kommunfullmäktigevalet, andel (%)	89
Verksamhetens resultat kommun, andel (%) av skatter och statsbidrag	7.8

Mål 17 Genomförande och globalt partnerskap	2020
Nyckeltal saknas	

TJÄNSTESKRIVELSE

Datum
2022-02-10

Diarienummer
BN 2022-000146

Kungsbacka

Begäran om yttrande över motion från Eva Borg (S) om att Kungsbacka kommun ska ta fram en träbyggnadsstrategi

Förslag till beslut i byggnadsnämnden

Byggnadsnämnden antar förvaltningens yttrande daterat 2022-02-10 och överlämnar det som sitt svar till kommunstyrelsen.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsens arbetsutskott har remitterat motionen från Eva Borg (S) om att Kungsbacka kommun ska ta fram en träbyggnadsstrategi till Byggnadsnämnden och nämnden för Service.

Yttrandet ska vara kommunstyrelsen tillhanda senast den 4 april 2022.

Beslutsunderlag

Förvaltningens tjänsteskrivelse, 2022-02-10

Förvaltningens yttrande 2022-02-10

Kommunstyrelsens arbetsutskott, 2021-12-21, §435

Kommunfullmäktige, 2021-12-07, §190

Motion från Eva Borg (S) om att Kungsbacka kommun ska ta fram en träbyggnadsstrategi, 2021-11-22

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

YTTRANDE

Datum

2022-02-10

Diarienummer

BN 2022-000146

Kungsbacka

Yttrande avseende motion från Eva Borg (S) om att Kungsbacka kommun ska ta fram en träbyggnadsstrategi

Yttrande från byggnadsnämnden

Ett hållbart byggande och en hållbar utveckling är ett av plan- och bygglagens kärnvärden. I plan- och bygglagens portalparagraf står att syftet med bestämmelserna är att *”främja en samhällsutveckling med jämlika och goda sociala levnadsförhållanden och en god och långsiktigt hållbar livsmiljö för människorna i dagens samhälle och för kommande generationer”.*

En träbyggnadsstrategi skulle kunna vara en väg fram i kommunens arbete med att bygga hållbart och det är en väg som flera kommuner har valt att gå, till exempel Arvika, Eksjö och Borlänge. De flesta strategierna berör ett flertal aktörer inom kommunens verksamhet och använder flera verktyg, bland annat att:

- De kommunala förvaltningarna eller bolagen som står för byggandet ska i första hand välja trä som material.
- Detaljplaner ska utformas så att träbyggnation är möjligt.
- Bygglovsavdelningen ska ge råd om möjligheten att bygga i trä.
- I markanvisningsavtal och exploateringsavtal ska det stå att önskan är byggnation i trä.
- Kunskapsspridning ska ske genom nätverkande och informationskampanjer.

En träbyggnadsstrategi är således en sak för alla verksamheter inom samhällsbyggnadssektorn. Byggnadsnämnden har inget emot att bidra med det nämnden kan i en framtida strategi, det vill säga se till att detaljplaner utformas så att träbyggnation är möjligt, samt rådgivning vid bygglovsprövning.

Byggnadsnämnden insatser är dock relativt blygsamma och inte de tyngst vägande för att en träbyggnadsstrategi ska bli lyckosam. Nämnden vill därför framhålla att kommunala nämnder och bolag som projekterar och bygger fastigheter har absolut störst betydelse för strategins framgång. Därför bör deras åsikt om en framtida träbyggnadsstrategi väga tungt.

Socialdemokraterna

MOTION

till Kommunfullmäktige i Kungsbacka Den 22 november 2021

Bygg i trä

Alla är vi nog överens om den rådande hotbilden mot klimatet. Hållbarhetsfrågor är högprioriterade. Vi måste omfattande och aktivt arbeta för varaktighet i allt större utsträckning. Likt många andra kommuner såsom Skellefteå, Söderhamn, Borås, Eksjö med flera behöver Kungsbacka kommun ta ansvar och bygga klimatsmart i trä.

Trä är ett byggmaterial som är ekologiskt, socialt och ekonomiskt hållbart.
Trä är framföralt en förnyelsebar råvara till skillnad mot betong som tillverkas av sand, en begränsad resurs. IMF Internationella valutafonden som verkar i samarbete med världsbanken, varnar för att användandet av sand överstiger tillgångarna, och sand har idag blivit en allvarlig bristvara, trots stora ökenområden. Ökensand är inte av rätt struktur och därmed oanvändbar. Den sand som används till produktion hittas under åkermark eller på havsbotten vilket medför obrukbara marker och hotat fiske. 80 procent av sanden och gruset som utvinns går till betongindustrin, som vid husbyggnation fördelaktigt kan ersättas av trä.

Under senare tid har vi också kunnat ta del av vad bristen på cement kan ha på svenskt bostadsbyggande och arbetsmarknad.

Trä är ett förnyelsebart material, och i Sverige finns det krav på återplantering efter varje skörd. Forskning från SLU, Sveriges lantbruksuniversitet; visar att skogen dessutom bör avverkas för förbättrade klimateffekter. En bättre och snabbare växande skog kan ta upp mer koldioxid till skillnad från en orörd skog som endast kan lagra en begränsad mängd kol.

Hus med stommar av trä fungerar som kollager och ger även mycket mindre utsläpp av koldioxid under byggprocessen än hus med betongstommar. Detta påvisas i IVL Svenska Miljöinstitutet och Sveriges Byggindustriers studier - ett nyproducerat flerbostadshus med massiv trästomme har tydligt lägre klimatpåverkan jämfört med betongstomme.

Linköpings universitet har i en studie visat att genom att bygga hälften av alla kommande flerbostadshus i trä kan Sverige minska sin klimatbelastning betydligt. Studien visar även att kollagringen som uppstår i hus med trästomme kompenserar för mellan 60 och 100 procent av den belastning som tillverkningen av trähussystemen medför.

Den historiska nackdelen med träbyggande och brandrisk är sedan lång tid tillbaka undanröjd. De massiva trästommarna i ett trähus är mycket svåra att sätta eld på. Trähus idag uppfyller Boverkets regler för brandskydd.

Industriellt träbyggande effektiviserar byggtiden med minst 50 procent jämfört med platsbyggda hus. Eftersom huset levereras färdigt i moduler och enbart monteras på plats, minskar störningar i trafik och närområde där huset ska stå, med 90 procent. När byggtider kortas och kostnader sjunker kan fler bostäder produceras på kortare tid, och därmed kan vi snabba upp bostads-byggandet. Ett modernt Kungsbacka bygger ekologiskt, socialt och ekonomiskt hållbart i trä!

Socialdemokraterna föreslår

att Kungsbacka kommun tar fram en träbyggnadsstrategi som ser över hur Kungsbacka som kommun kan främja trä som byggnadsmaterial.

Eva Borg (S)
Kommunalråd

§ 435 Dnr 2021-01157

Remittering av motion från Eva Borg (S) om att ta fram en träbyggnadsstrategi

Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott remitterar motionen till byggnadsnämnden och nämnden för Service för yttrande.

Sammanfattning av ärendet

Eva Borg (S) har inkommit med en motion om att ta fram en träbyggnadsstrategi som ser över hur Kungsbacka som kommun kan främja trä som byggnadsmaterial.

Beslutsunderlag

Motion från Eva Borg (S) om att ta fram en träbyggnadsstrategi, 2021-11-22

Beslutsgång

Ordförande Lisa Andersson (M) finner att det finns ett förslag till beslut, det vill säga kommunledningskontorets förslag, och att arbetsutskottet bifaller det.

Beslutet skickas till

Byggnadsnämnden, nämnden för Service

§ 190 Dnr 2021-01157

Anmälan av motion från Eva Borg (S) om att ta fram en träbyggnadsstrategi

Beslut

Kommunfullmäktige remitterar motionen till kommunstyrelsen för vidare beredning.

Sammanfattning av ärendet

Eva Borg (S) har inkommit med en motion om att ta fram en träbyggnadsstrategi som ser över hur Kungsbacka som kommun kan främja trä som byggnadsmaterial.

Beslutsunderlag

Motion från Eva Borg (S) om att ta fram en träbyggnadsstrategi, 2021-11-22

Beslutsgång

Ordförande Anders Ekström (M) prövar om kommunfullmäktige kan remittera motionen till kommunstyrelsen för vidare beredning, och finner att kommunfullmäktige bifaller det.

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen